

Excelência
no atendimento
humanizado

Instituto do Câncer Arnaldo Vieira de Carvalho
2025



Há mais de 100 anos salvando vidas.

Balanço Social

Sumário



Apresentação Institucional

04

Nossa História

06

Missão, Visão e Valores

08

Palavra dos Presidentes

Governança Institucional

11

Associados Efetivos

12

Conselho de Administração

13

Conselho Fiscal

13

Conselho Consultivo

13

Diretoria Administrativa

Assistência e Corpo Clínico

14

Corpo Clínico

16

Franco da Rocha

18

Indicadores Hospitalares 2025

22

Residência Médica

24

Departamento de Cirurgia de Cabeça e Pescoço

28

Humanização

30

Enfermagem

32

Odontologia Hospitalar Oncológica e Homeopatia

34

Nutrição

Pessoas, Ensino e Pesquisa

36

Capital Humano

37

Comitê de Ética em Pesquisa em Seres Humanos

38

Pesquisa Clínica

Comunicação e Captação de Recursos

40

Marketing

43

Captação de Recursos

46

Formas de Doação

Relacionamento Institucional

48

Empresas Parceiras

50

Voluntariado

54

Agradecimento aos Parlamentares

Demonstrações Financeiras

57

Demonstrativo de Resultados

59

Balanço Patrimonial

INSTITUTO DO CÂNCER ARNALDO JABRA DE CARVALHO

UM

NOSSA HISTÓRIA

NOSSA
HISTÓRIA

Nossa história



O Instituto do Câncer Arnaldo Vieira de Carvalho é uma instituição filantrópica com mais de um século de atuação, referência em assistência oncológica pelo SUS, consolidando tradição, inovação e compromisso social.

Inspirado no legado do Dr. Arnaldo Vieira de Carvalho, pioneiro da medicina brasileira e primeiro diretor da Faculdade de Medicina da USP, o Instituto nasceu com o propósito de **ampliar o acesso ao cuidado em saúde**, unindo conhecimento científico, ética e responsabilidade social.

Ao longo das décadas, ampliou sua capacidade assistencial, incorporou tecnologias diagnósticas e terapêuticas, fortaleceu a atuação multidisciplinar e consolidou-se como **referência no tratamento e acompanhamento de pacientes oncológicos**.

Sua trajetória também é marcada pelo compromisso com a humanização, a segurança do paciente, a formação de profissionais e a busca contínua por qualidade, governança e transparência.

Mais do que preservar sua história, o Instituto segue evoluindo para responder aos desafios atuais da oncologia, mantendo vivo o propósito que orienta sua existência: cuidar de vidas com **excelência, acolhimento e compromisso social**.

Missão, Visão e Valores





Missão

Promover o bem estar e tratamento integral ao paciente oncológico e familiares de forma humanitária e consciente.



Visão

Investir em tecnologia; trabalhar para a evolução profissional na área oncológica; buscar e ser reconhecido como centro de referência em oncologia; trabalhar na divulgação da imagem da instituição.



Valores

- Excelência no atendimento humanizado;
 - Valorizar o paciente;
 - Ética e transparência;
- Trabalhar em equipe de forma integrada;
- Reconhecer e motivar os colaboradores;
 - Preservar a história e a imagem da Instituição;
- Compartilhar conhecimentos.

Palavra dos Presidentes



Administrar um hospital oncológico 100% SUS é, antes de tudo, um compromisso diário com a vida. É enfrentar desafios estruturais, financeiros e assistenciais em um cenário de alta complexidade, mantendo a excelência técnica, a humanização do cuidado e o acesso universal ao tratamento.

Em 2025, seguimos firmes nesse propósito. Em um contexto que exige transparência, eficiência na gestão, responsabilidade com os recursos e constante atualização tecnológica, o Instituto reafirmou seu papel como referência no atendimento oncológico, garantindo assistência integral, segura e qualificada à população.

Entre os marcos mais relevantes do ano está a reforma da Unidade Ângelo Scatena Primo e a aquisição de um novo prédio, um passo estratégico que representa mais do que expansão física: **simboliza crescimento responsável, ampliação da capacidade de atendimento**, acomodações mais confortáveis para os Colaboradores e fortalecimento da nossa missão institucional. Essa conquista permitirá otimizar fluxos, ampliar serviços e oferecer ainda mais dignidade aos pacientes que confiam em nosso trabalho.

Nada disso seria possível sem o compromisso do nosso corpo clínico, que alia conhecimento técnico à sensibilidade no cuidado; dos colaboradores, que sustentam diariamente a operação com **dedicação e profissionalismo**; e dos parceiros e doadores, que acreditam na nossa causa e transformam solidariedade em acesso ao tratamento.

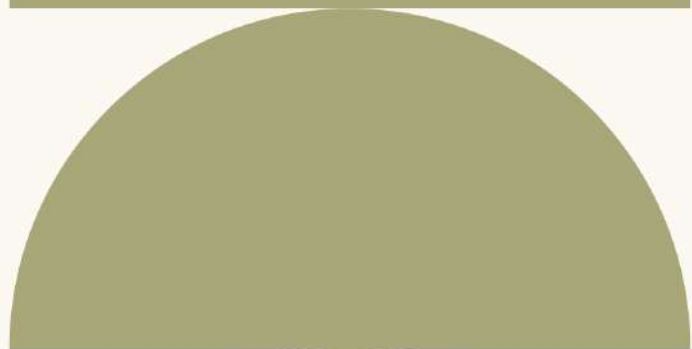
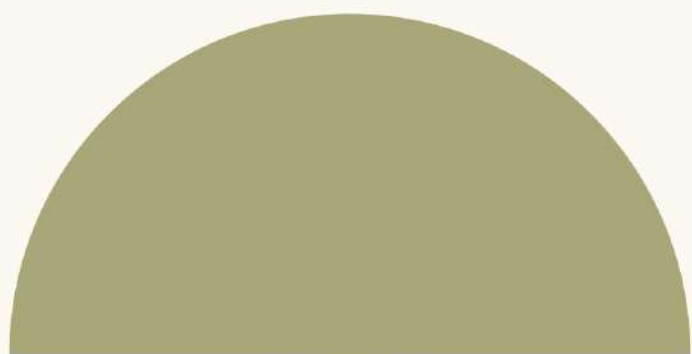
Cada resultado apresentado neste Balanço Social é fruto de uma construção coletiva. Seguimos movidos pela responsabilidade de transformar diagnóstico em esperança, com ética, transparência e compromisso com a saúde pública.

Germano Fraga Lima
Presidente do Conselho de Administração

David Vieira da Costa
Presidente da Diretoria Executiva

**“O médico deve ser,
antes de tudo, um
servidor da
humanidade.”**

- Dr. Arnaldo Vieira de Carvalho



Associados Efetivos

Abílio Licínio dos Santos Silva
Alberto Adriano de Jesus
Alessandra Regina de Freitas C. Lancello
Alexandre Dutra Lopes de Carvalho
Alexandre Gavriloff
Alexandre Luiz Pereira
Alexandre Mora
Alexandre Teixeira Carsola
Aluisio Genofre Bicudo
Ana Maria Obranovich Rosa
Ana Maria Perruzeto
Andressa Carvalho da Silva
Antonio Salim Curiati
Antônio Bento de Melo
Antônio Mário Pinheiro Sobreira
Antônio Martins da Silva Neto
Antônio Tadeu de Oliveira
Augusto Banuls
Cândido Spinola Alvarenga Júnior
Carlos Eduardo Baskauskas Scatena
Carlos Eduardo Corrêa Malek
Carlos Magno de Oliveira
Casimiro Payá Piquere
Cláudio Antônio Plaschinsky
Claudiomiro de Arruda
Daphne de Abreu Souza
David Vieira da Costa
Denizard Rabaneda Lopes
Edison Ferreira Da Silva
Ednéia de Fatima Marques
Eduardo Primo Curti
Eliane Rodrigues
Eliseu Dutra Rossi
Elvira Stippe Bastos
Emil Sabino
Ernesto Hermida Romero
Fábio Correa Xavier
Fernando Novaes Precendo
Francisco José da Silva
Germano Fraga Lima
Gilmar Belluzzo Bolognani
Gislene Cremaschi Lima
Guilherme Certain Dorsa de Almeida
Ian Barbosa Santos
Ivanir Ferrari Junior
Izilda Fernandes Bezerra
João Alfonso
João Maurício Gonçalves Lima

Jonas Frederico Santello
José David Araújo
José Ricardo Figueiredo Vaz
José Ricardo Teixeira Carsola
Kátia Dal Rovere Contestini
Lilian Cristina Menino Robles
Lucia Helena Certain Dorsa
Lucas Passos Vieira da Costa

Luciano Romagnolli
Luiz Antônio de Come
Luiz Fernando Rocha Santin
Marcelo Pereira
Marcelo Santos
Marcos Druzilli
Marcos Portella Miguel
Olavo Silva Júnior
Paulo Massaru Uesugi Sugiura
Pedro Issamu Tsuruda
Pedro Rogério Clemente Palomares
Raquel Ortigosa Bueno
Reinaldo Noboru Sato
Rita de Cássia de Araújo
Rogéria Leoni Cruz
Ronaldo Vieira de Carvalho
Rosely Duarte Correa
Rosy Maria de Oliveira
Samuel Karazin
Sandra Camargo do Prado Santi
Sérgio Ciquera Rossi
Sérgio Kenji Nakamura
Sérgio Luís Innocenzi
Sérgio Ricardo Rocha Santin
Sidney Sarmento de Souza
Sônia Regina Rocco
Thais Helena Costa
Tiago Fernando de Carvalho Soutello
Valdir Suzano
Valmir Ferreira Forni
Victor Núncio Aprile
Vitor Fernandes Cunha
Zilfer Bonates da Cunha

Associado Benemérito

Sidney Estanislau Beraldo

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

NÃO ASSOCIADOS SUPLENTE

ALDO STELA JÚNIOR
FERNANDO HENRIQUE MARTINS DA SILVA
FRANCISCO CARNEIRO DE SOUZA
LUÍS GUSTAVO DEODATO DE OLIVEIRA

ASSOCIADOS TITULARES

Presidente

ALEXANDRE TEIXEIRA CARVALHO

Vice-Presidente

GERMANO FRAGA LIMA

1º Secretário

RONALDO VIEIRA DE CARVALHO

2º Secretário

GISLENE CREMASCHI LIMA

DAPHNE DE ABREU SOUZA

SÉRGIO CIQUERA ROSSI

REPRESENTANTE DOS EMPREGADOS

SOLANGE DAMIANA BATISTA DOS SANTOS (RECURSOS HUMANOS) —
TITULAR
RODRIGO DE ANDRADE SILVA
(ENFERMAGEM) — SUPLENTE

DIRETORIA EXECUTIVA

ASSOCIADOS SUPLENTE

EDUARDO PRIMO CURTI
GILMAR BELLUZZO BOLOGNANI
JOÃO MAURÍCIO GONÇALVES LIMA
LUIZ FERNANDO ROCHA SANTIN
SÉRGIO RICARDO ROCHA SANTIN
SÉRGIO LUIZ INNOCENZI

NÃO ASSOCIADOS TITULARES

ADELINO DETÓFOL
ANA AMÉLIA CALDAS SAAD DE OLIVEIRA
EDSON SALES JÚNIOR
MARIA FERNANDA CONSTANTINO

Presidente
DAVID VIEIRA DA COSTA
1º vice-Presidente
ROSELY DUARTE CORRÊA
2º vice-Presidente
FÁBIO CORREA XAVIER
1º Tesoureiro
ZILTER BONATES DA CUNHA
2º Tesoureiro
JOSÉ RICARDO FIGUEIREDO VAZ
1º Secretário
MARCELO SANTOS
2º Secretário
ANTONIO MARTINS DA SILVA NETO

CONSELHO FISCAL TITULARES

Presidente

PAULO MASSARU UESUGI SUGIURA

Vice-Presidente

IZILDA FERNANDES BEZERRA

Secretário

ANA LEONOR SALA ALONSO

SUPLENTE

MAURÍCIO DE OLIVEIRA MENEZES

SIDNEIA BUENO COSTA

WAGNER WANDERLEY MARTINS

CONSELHO CONSULTIVO

EDUARDO MANZANO

FERNANDO MORAIS DOS REIS

MACKLAINE SOARES DA SILVA

MONICA BRESSAN

SÉRGIO SCASSOLA

TAICIR KHALIL

DIRETORIA ADMINISTRATIVA

Diretor Geral

PASCOAL MARRACINI

Diretor Administrativo

JOÃO BATISTA LOPES

Diretor Financeiro

MÁRCIO ANTÔNIO VIEIRA ALVES

Diretor Técnico

DR. RODRIGO MACEDO DA SILVA

Diretora Clínica

DRA. MARCELA HENRIQUE BARRETO

Ambulatório de Anestesia

Dra. Debora Fontes

Anestesiologia e Medicina Perioperatória

Dr. Fábio Guidi Júnior
Dra. Debora Ventura Izar
Dra. Anna Karenny De Souza Nazareth
Dra. Carla Magalhães
Dra. Claudia Kamiyama Yamada
Dr. Fernando Dos Santos Paulo
Dr. Jaime Hirotsugui Ogura Junior
Dra. Mara Aparecida Suave
Dra. Maria Paula Coutinho
Dra. Maria Do Socorro Bezerra
Dra. Patricia Imperatriz
Dr. Paulo Cesar Imperatriz
Dr. Paulo Cesar Teixeira
Dr. Thiago Valois

Análises Clínicas

Dra. Adriana Carvalho De Abreu E Crespo
Dra. Juliana Dosseger
Dr. Luciano Portante Watanabe

Broncoscopia

Dr. Rodrigo Toshio Sakae

Cardiologia

Dr. Humberto Gasperoni

Cirurgia Cabeça Pescoço

Dr. Rafael De Cicco
Dra. Érica Erina Fukuyama
Dr. Francisco Araújo Dias
Dra. Giovanna Marcela Vieira Della Negra
Dr. João Guilherme Ramos Gubert
Dr. José Francisco De Gois Filho
Dr. Marcelo Soares Schalch
Dr. Pablo Gabriel Ocampo Quintana
Dra. Sandra Carina Lopez Calcines
Dr. Victor Bandini Vieira

Cirurgia Geral

Dr. Rafael Duarte Massai
Dr. Danilo Nogueira Cimatti
Dra. Fernanda Gebin Galvão De França
Dra. Joana Cunha Da Silva
Dra. Laura Pocinho Balbinot
Dr. Ronaldo Elias Carnut Rego

Cirurgia Plástica

Dr. Luiz Carlos De Almeida Brandão

Cirurgia Torácica

Dr. Anderson De Oliveira
Dr. Nikkei Tamura

Cirurgia Vascular

Dr. Bruno Maltese Zuffo

Cuidados Paliativos

Dra. Marcela Henriques Barreto

Dermatologia

Dra. Mireille D'Arc C. Brandão Araújo

Clínica Médica

Dra. Mireille D'arc C. Brandão Araújo

Equipe Multiprofissional Terapia Nutricional

Dra. Sandra Maria Fonseca

Endoscopia

Dr. Pablo Rodrigo De Siqueira
Dr. Alex Okita
Dra. Graziela Machado Bomfin
Dra. Maria Luiza Teixeira Monteiro

Grupo de dor

Dra. Claudia Luci Dos Santos Inhaia

Hematologia

Dr. Bruno Aparecido Dos Santos Mendes
Dr. Francisco Xavier Sugai
Dr. Gilberto Eisho Kobashirawa

Homeopatia

Dr. Fabio de Almeida Bolognani
Dr. Mario Sergio Giorgi

Infectologia

Dra. Maria Cláudia Stockler De Almeida

Nefrologia

Dr. José Ferraz De Souza

Odontologia

Dr. Wagner Seroli
Dr. Rogério Salinas

Oncoginecologia e Mastologia

Dr. Fábio Francisco Oliveira Rodrigues
Dr. Carlos Elias Fristachi
Dra. Fernanda Mayumi Tengan
Dr. Maurício Fristachi
Dr. Rodrigo Macedo Da Silva
Dra. Stephani Da Costa E Sousa Freire Da Silva
Dr. Victor Faro Rechdan
Dr. Vinicius Miranda Borges

Oncologia Clínica

Dra. Silvia Regina Graziani
Dra. Marcela Henriques Barreto
Dr. Aderson Bohadana Coutinho Rodrigues
Dr. André Bernardes Dias
Dr. Antonio Carlos Teixeira
Dra. Brigitte M. H. R. A Van Eyll
Dra. Cassia Maria Costa
Dra. Fázia De Fátima Naime
Dra. Giovanna Vincoletto Pinto
Dr. Hézio J. Fernandes Júnior
Dra. Karina Emi Yamada
Dr. Lucas Jacometto C. De Castilho
Dra. Janete Chaves Bueno Marques
Dra. Juliana Yorimi Yamaguchi
Dra. Lucia Guedes De Souza
Dr. Nelson Aquino De Carvalho
Dra. Manoela Tavares Arruda Spada
Dra. Patrícia Massae Marubayashi
Dr. Potiguar Gavioli
Dr. Ricardo Oliveira Da Fonseca

Ortopedia

Dr. Pedro Pericles Ribeiro
Dr. Fabiano Sanches Lima

Pronto Atendimento

Dra. Lais Zagolin Santos
Dra. Mayara Ferreira Nomura
Dra. Rafaelle Cristina De Souza
Dr. Dione Fernandes Tavares
Dr. Lucas Farina Lima
Dra. Yasmin De Moraes Vinhal
Dr. Edson Hakumi Hayacibara

Radiodiagnóstico

Dr. Manoel Joaquim R. Do Valle Neto

Radioterapia

Dr. Miguel Miziara Filho
Dr. Brian Corrêa Campos
Dra. Célia Regina Soares
Dra. Daniela De Menezes Miziara
Dra. Faigha Barbosa Parzianello
Dr. Ricardo Cesar Fogarolli
Dr. Rodrigo De Menezes Miziara

Tomografia

Dr. Jefferson Mazzei
Dr. Daniel Azevedo Rangel

Unidade de Tratamento Intensivo

Dr. Reinaldo Ilha De Vilhena
Dr. Anibal Maiorano
Dra. Carla Gramático
Dra. Cecilia Akemi Nakana Takahashi
Dr. José Antonio Alves Amaro
Dra. Julia Peripolli
Dr. Vinicius Alves De Souza

Ultrassonografia

Dr. Alberto Jorge De Sousa Guimarães
Dr. Márcio Reis Furtado
Dr. Nelson Nobuhiro Kurobe

Urologia

Dr. Hamilton De Campos Zampolli
Dr. Arthur Henrique Naves Rodrigues
Dr. Caio Henrique Lucio Carrasco
Dr. Francisco Paulo Da Fonseca
Dr. José Carlos César Ibanez Truzzi
Dra. Karina Peta Fernandez Echeverria
Dr. Marcos Tobias Machado
Dr. Rodrigo Tognon Rossi
Dr. Vinicius Meneghette Gomes De Souza





Resultados 2025

Franco da Rocha ●

Em 2025, a Unidade de Franco da Rocha consolidou-se como **referência regional em atendimento oncológico**, ampliando o acesso ao diagnóstico e tratamento especializado para pacientes de Franco da Rocha, Francisco Morato, Mairiporã e Cajamar.

Ao longo do ano, foram atendidos 353 pacientes, com 115 em tratamento ativo e 20 conclusões de quimioterapia, garantindo acompanhamento integral e resolutividade total da demanda assistencial. O acesso às subespecialidades ocorreu em até 10 dias, além da realização de 12 biópsias diagnósticas, contribuindo para o **diagnóstico precoce e início oportuno do tratamento**.

A unidade também fortaleceu a integração com a rede pública por meio de encontros clínicos com profissionais das UBSs da região e ações de conscientização, como a campanha de prevenção ao câncer de pele realizada em novembro de 2025, que avaliou cerca de 100 munícipes, reforçando o compromisso do **Instituto de Câncer Dr. Arnaldo com a assistência de qualidade**, integração ao SUS e impacto social sustentável.

Serviços Avançados

Hospital Heliópolis

1.403

Pacientes tratados
Radioterapia

Hospital Heliópolis

5.771

Pacientes tratados
Quimioterapia

Hospital Guilherme Álvaro

898

Pacientes tratados
Radioterapia

Hospital Guilherme Álvaro

9.278

Pacientes tratados
Quimioterapia

Hospital Cachoeirinha

10.801

Consultas

Hospital Cachoeirinha

1.201

Cirurgias

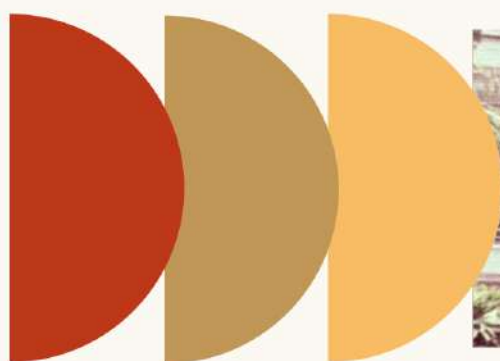


INDICADORES
HOSPITALARES

Indicadores Hospitalares

O acesso ao tratamento oncológico de qualidade ainda é um desafio para grande parte da população. **Com o objetivo de ampliar esse acesso**, o Instituto mantém parcerias estratégicas que permitem a realização de atendimentos em diferentes regiões do Estado de São Paulo.

Essa atuação contribui para reduzir deslocamentos, minimizar o desgaste físico e emocional dos pacientes e garantir maior adesão ao tratamento.



Por trás de cada atendimento realizado, existe uma história de vida que segue graças ao cuidado oferecido.



Indicadores Hospitalares

Em todas as unidades, o cuidado é conduzido por **equipes especializadas**, preparadas para oferecer um atendimento humanizado, seguro e eficiente em todas as etapas da jornada do paciente.



Cirurgia
3.665



Consultas
131.113



Pacientes dia
17.254



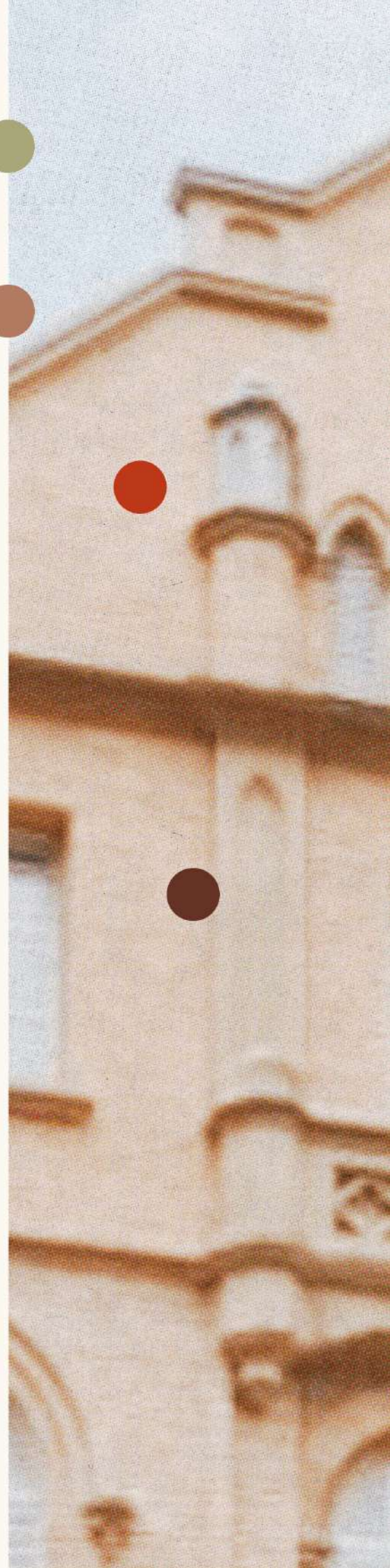
Altas
3.556



Internação
4.041



Cadastros novos
42.408





Exames

Analises clinicas: 40.764

Mamografia: 1.751

Outros exames: 40.578

Ressonância Magnética: 11.876

Tomografia: 71.749

Ultrassom: 17.391

Tratamento

Braquiterapia: 1.057

Quimioterapia: 45.563

Radioterapia: 3.583



Residência Médica

O ano de 2025 representou um período de consolidação e expansão dos programas de residência médica do Instituto de Câncer Dr. Arnaldo, refletindo o amadurecimento das iniciativas implementadas nos últimos anos e o compromisso com a formação de especialistas qualificados e a melhoria contínua da assistência prestada aos pacientes do Sistema Único de Saúde (SUS).

Destaca-se a ampliação das vagas do Programa de Residência Médica em Cirurgia Oncológica, que passou a ofertar cinco vagas anuais, além do recredenciamento do programa de Mastologia junto ao Ministério da Educação (MEC). A Residência em Cirurgia de Cabeça e Pescoço manteve-se entre as mais reconhecidas do país, enquanto a Radioterapia segue como uma das **especialidades mais procuradas pelos candidatos**.

No campo assistencial e formativo, 2025 foi marcado pela consolidação do aumento do volume de cirurgias videolaparoscópicas, ampliando o acesso dos pacientes do SUS a procedimentos minimamente invasivos e **proporcionando aos residentes treinamento em técnicas cirúrgicas modernas**. Paralelamente, houve fortalecimento da formação teórica, com a reformulação dos Cursos Continuados de Cirurgia Oncológica do Aparelho Digestivo e Colorretal, além das disciplinas de Oncoginecologia e Mastologia.

O programa de Mastologia manteve seu destaque pela padronização das técnicas de reconstrução mamária, incluindo o uso de próteses e lipoenxertia, assegurando formação abrangente e alinhada às demandas atuais da especialidade. Já a Cirurgia de Cabeça e Pescoço permaneceu em posição de destaque nacional, com forte produção científica e organização de atividades de ensino relevantes, como o curso de radioablação de nódulos tireoidianos.

Em 2025, o **Instituto avançou na integração nacional com a adesão ao Exame Nacional de Residência (ENARE)**, passando a ofertar vagas por meio desse processo unificado nos programas de Cirurgia Oncológica, Cirurgia de Cabeça e Pescoço, Mastologia e Radioterapia. No mesmo período, foram implementadas novas iniciativas educacionais, como o Curso Continuído de Cirurgia Videolaparoscópica, além da ampliação de vagas na Cirurgia de Cabeça e Pescoço.

A Mastologia segue **consolidada como centro de formação diferenciado**, com ampla experiência em reconstrução mamária imediata e tardia, incluindo técnicas com prótese e lipoenxertia. Já a Cirurgia de Cabeça e Pescoço expandiu ainda mais sua complexidade assistencial com a incorporação da microcirurgia para confecção de retalhos, ampliando o escopo formativo dos residentes.

No campo científico, residentes e equipes da Cirurgia Oncológica e da Cirurgia de Cabeça e Pescoço **apresentaram trabalhos no congresso da European Society of Surgical Oncology (ESSO)**, realizado na Suécia em outubro de 2025, reforçando a inserção internacional da instituição. Destaca-se ainda que o Instituto do Câncer Dr. Arnaldo foi a única instituição com assistência integralmente voltada ao SUS a participar de um evento dessa magnitude.

Esses avanços reafirmam o papel da instituição como referência na formação de especialistas em oncologia, aliando ensino de qualidade, prática assistencial de alto nível e compromisso com o sistema público de saúde.



Departamento de Cirurgia de Cabeça e Pescoço

Em 2025, o Departamento de Cirurgia de Cabeça e Pescoço reafirmou sua atuação como referência em alta complexidade no tratamento oncológico, integrando assistência especializada, inovação tecnológica, ensino e produção científica.

Assistência de Alta Complexidade

Foram realizadas:



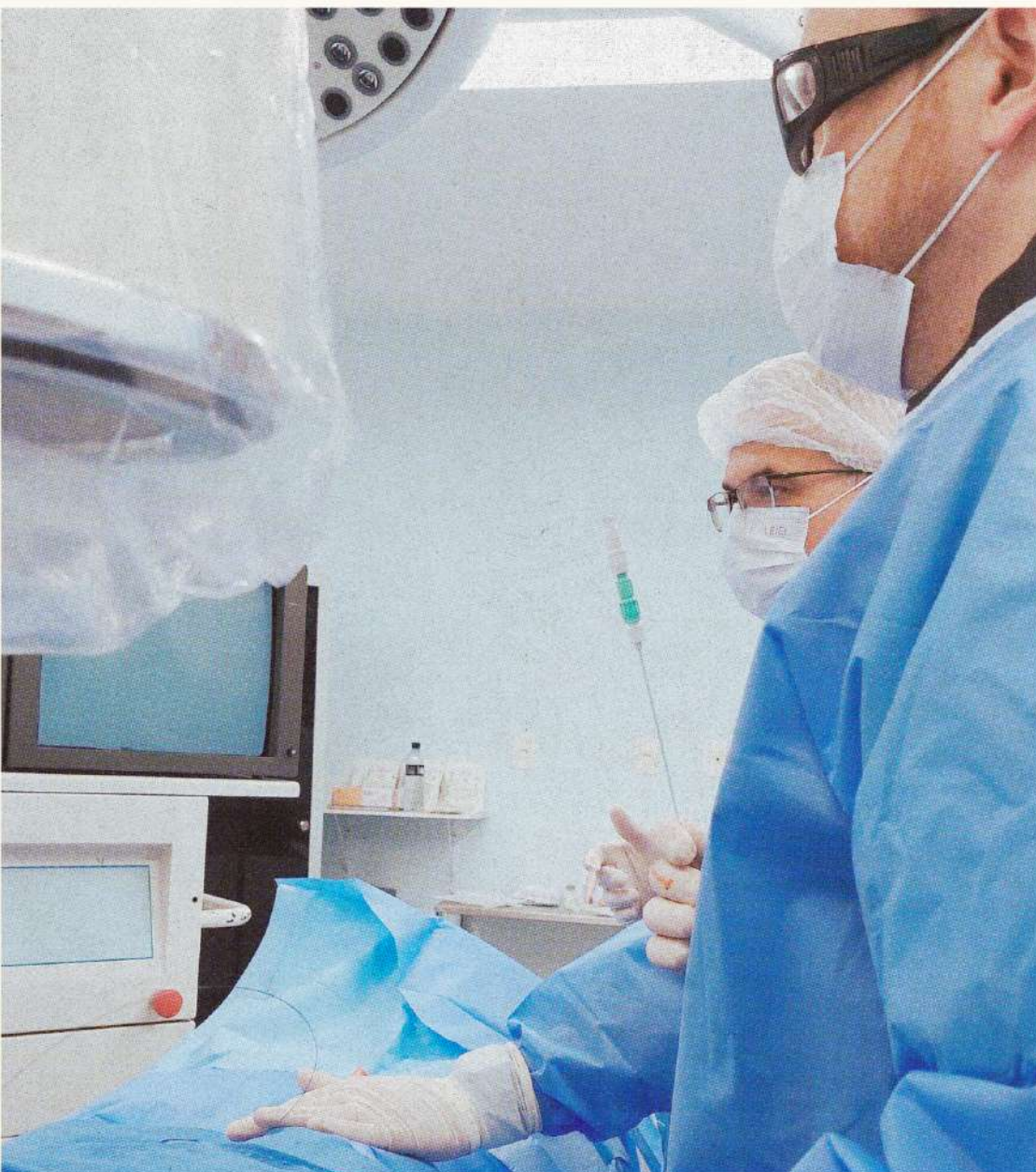
A maior parte dos casos concentrou-se em:



Também se destacaram procedimentos oncológicos de grande porte, como esvaziamentos cervicais, laringectomias, glossectomias e cirurgias reconstrutivas complexas. O volume cirúrgico evidencia estabilidade operacional, alta resolutividade e padronização técnica, inclusive em casos de elevada complexidade.

Perfil dos Pacientes e Compromisso Social

A especialidade atende predominantemente pacientes em situação de vulnerabilidade social:



Idade média:
60 anos



81,8% pertencem
às classes D e E



51,2% possuem
escolaridade até o
ensino fundamental



53,55% são fumantes
ou ex-fumantes



34,06% apresentam
histórico de etilismo

O perfil epidemiológico reforça o compromisso da instituição em garantir acesso ao tratamento oncológico especializado para pacientes que dependem exclusivamente do SUS.

Inovação e Tecnologia

A área mantém estrutura tecnológica voltada ao diagnóstico precoce e aos procedimentos intervencionistas, com **equipamentos de alta definição** para vias aerodigestivas superiores, ablação por radiofrequência e avaliação da extensão da doença em nível ambulatorial.

O Biobanco, com 120 amostras tumorais armazenadas, fortalece a medicina de precisão e a integração entre pesquisa científica e assistência. A gestão do tempo cirúrgico e a estratificação por complexidade contribuem para **maior eficiência operacional e segurança assistencial**.

Ensino e Produção Científica

Reconhecido como **Centro Formador certificado pela SBCCP** (Sociedade Brasileira de Cirurgia de Cabeça e Pescoço) e entre os TOP 10 serviços formadores do Brasil, o Departamento mantém programa estruturado de aperfeiçoamento médico, educação continuada e reuniões multidisciplinares.

Em 2025, **consolidou produção científica de alto impacto**, com publicações nacionais e internacionais que reforçam a qualidade técnica e a integração entre assistência e pesquisa.

O Departamento de Cirurgia de Cabeça e Pescoço alia volume assistencial expressivo, alta complexidade cirúrgica, **inovação tecnológica e formação de especialistas**, contribuindo diretamente para o fortalecimento técnico e assistencial da instituição





h m2



Humanização

PET TERAPIA

O projeto “Pet Terapia” tem a finalidade de integrar os animais de estimação nas atividades assistenciais. Essa iniciativa representa uma abordagem terapêutica humanizada destinada aos pacientes em cuidados paliativos, visando proporcionar lhes conforto e bem-estar.

ARTE TERAPIA

Oferecendo uma via de expressão e conforto, a arte terapia permite aos pacientes explorar e expressar seus sentimentos e preocupações de forma criativa, promovendo autoestima e bem-estar emocional.

Por meio da **criação artística**, os pacientes podem encontrar um espaço seguro para explorar e expressar seus pensamentos, sentimentos e preocupações, muitas vezes difíceis de articular verbalmente.

LÂMPADA MÁGICA

Esse projeto realiza desejos de pacientes em **Cuidados Paliativos**, criando momentos de alegria e significado, proporcionando conforto tanto para os pacientes quanto para suas famílias.

CAPELANIA

A Capelania Hospitalar realiza um importante trabalho de acolhimento espiritual e humanização junto aos pacientes e familiares.

As ações acontecem ao longo da semana, com apoio de grupos voluntários, corais e da equipe multiprofissional, especialmente em parceria com os **Cuidados Paliativos**. O objetivo é oferecer conforto, esperança, escuta e fortalecimento emocional e espiritual durante o tratamento.

Além do acolhimento, a iniciativa também **auxilia pacientes em situação de vulnerabilidade social**, por meio de apoio com itens essenciais, conforme a necessidade identificada.





ENFERMAGEM



Em 2025, o **Serviço de Enfermagem** atuou com excelência técnica, sensibilidade e compromisso com o cuidado integral ao paciente oncológico.

Enfermagem

capacitação

equipe

compromisso

A área de Enfermagem desempenha um papel fundamental na segurança e na qualidade da assistência prestada aos pacientes oncológicos, atuando de forma contínua na prevenção de riscos, no cuidado especializado e na promoção de um atendimento humanizado.

Em 2025, a Instituição manteve baixos índices de incidentes assistenciais, **reforçando seu compromisso com a segurança do paciente**. A taxa de quedas variou entre 0% e 0,12%, enquanto a de lesão por pressão permaneceu entre 0,52% e 0,79%, indicadores considerados positivos dentro do contexto hospitalar.

A equipe de Enfermagem também teve atuação estratégica na realização de **procedimentos e atendimentos especializados**, com destaque para:

10.673
administrações
de medicamentos

3.822
eletrocardio-
gramas
realizados

1.315
atendimentos
de oxigenoterapia

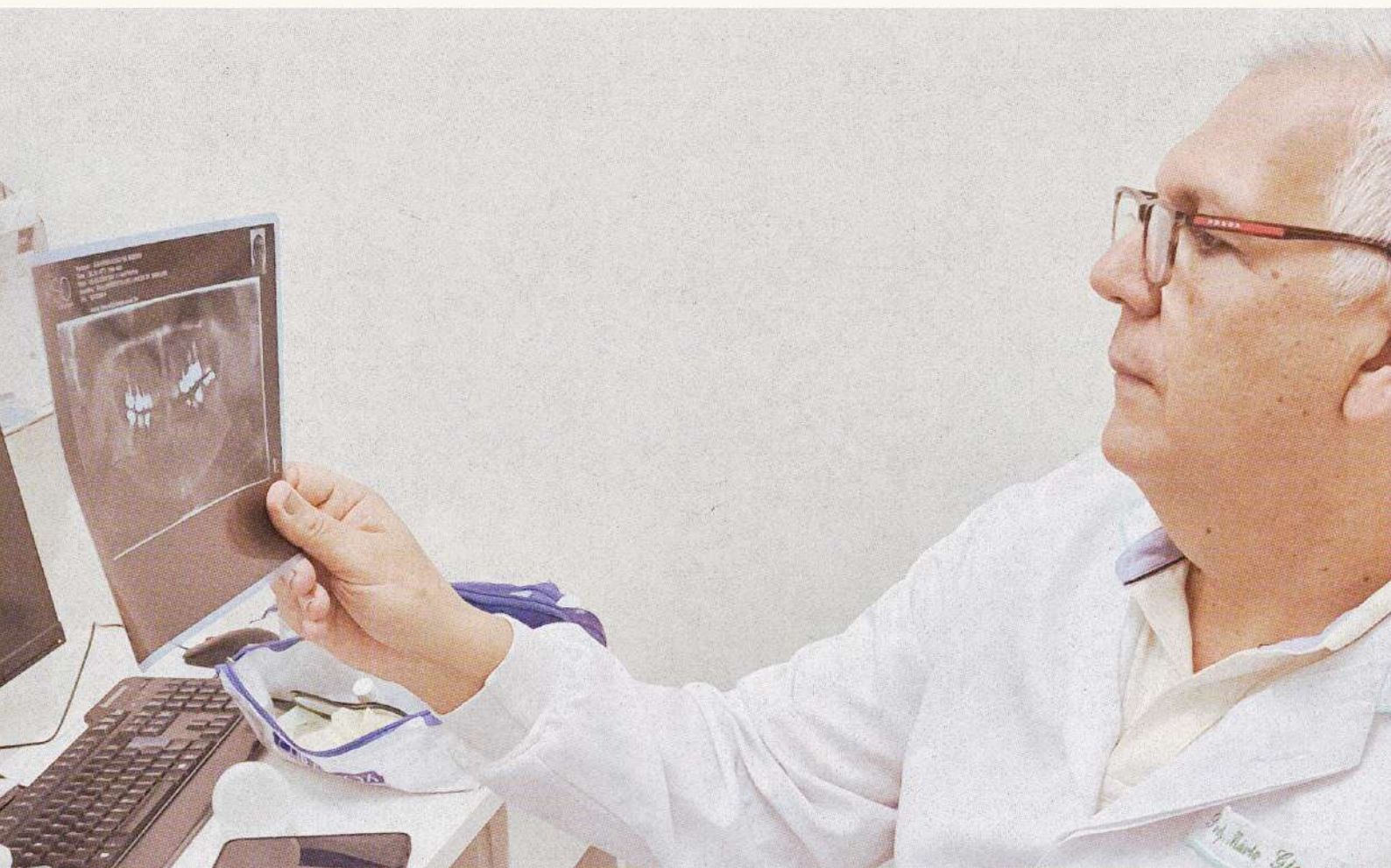
1.269
cuidados com
traqueostomia

Os resultados refletem o compromisso da Enfermagem com uma assistência segura, qualificada e centrada no cuidado integral ao paciente

odontologia hospitalar oncológica e homeopatia

Em 2025, a Odontologia Hospitalar Oncológica manteve atuação estratégica no suporte ao tratamento oncológico, contribuindo para a segurança assistencial, controle de complicações bucais e melhoria da qualidade de vida dos pacientes.

Com a ampliação da agenda ambulatorial a partir de setembro, a assistência foi fortalecida, garantindo **maior acesso ao cuidado especializado**.





470

Consultas
ambulatoriais

35

Avaliações
em leito
(interconsultas)

820

Aplicações de
fotobiomodulação
(laserterapia)

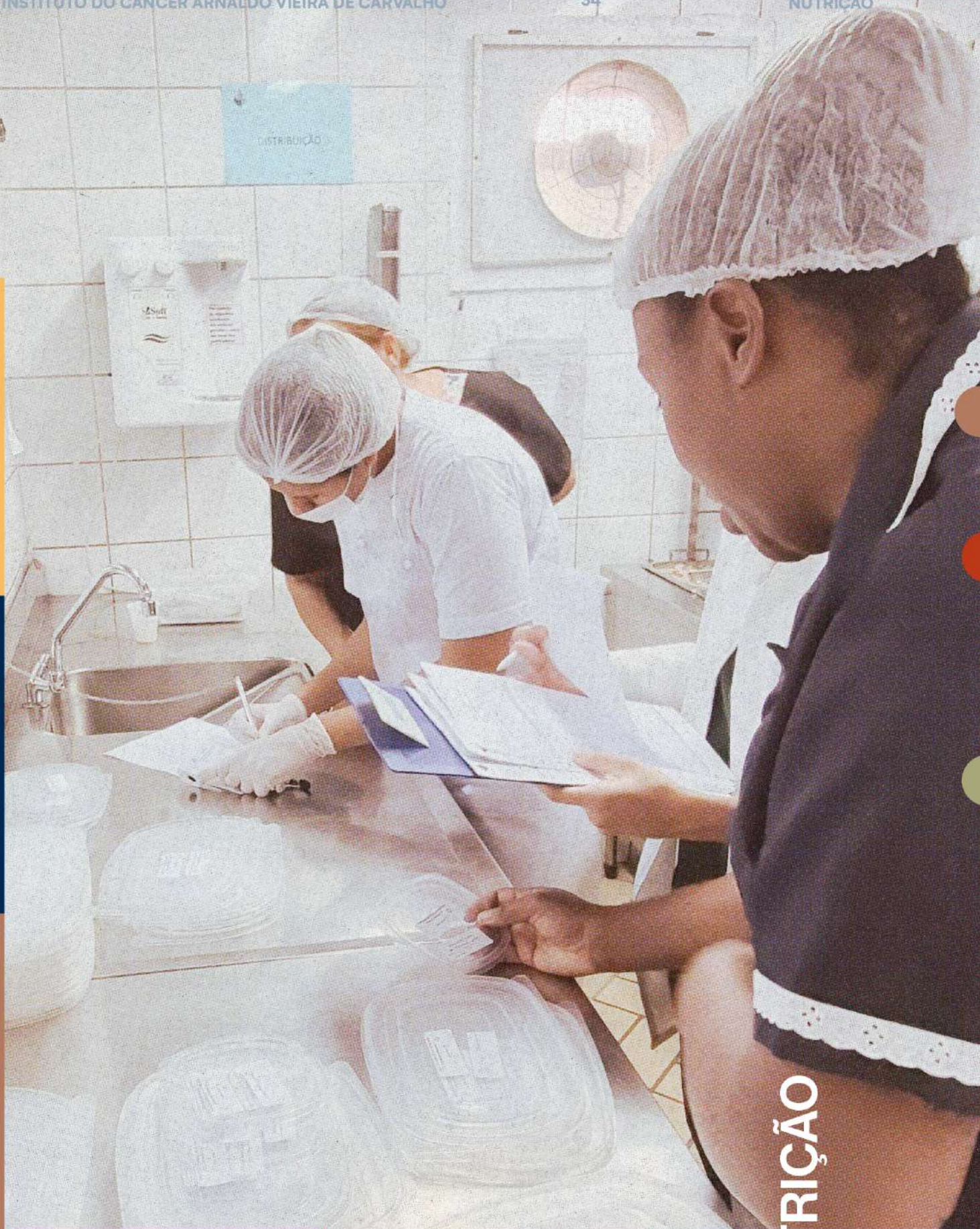
10

Cirurgias
odontológicas em
Centro Cirúrgico

A equipe realiza avaliações de alterações bucais decorrentes da neoplasia e do tratamento oncológico, monitoramento de sequelas associadas à radioterapia em cabeça e pescoço e quimioterapia, além de procedimentos cirúrgicos em ambiente hospitalar.

Em 2025, houve a integração da Homeopatia ao ambulatório, ampliando a abordagem terapêutica complementar e fortalecendo o cuidado individualizado ao paciente oncológico.

A atuação integrada com as equipes médicas e assistenciais reforça o compromisso institucional com o cuidado multidisciplinar e centrado no paciente.



NUTRIÇÃO

Nutrição

A área de Nutrição desempenha um papel essencial no tratamento oncológico, contribuindo diretamente para a recuperação, segurança alimentar e **qualidade de vida** dos pacientes. Em 2025, a equipe atuou de forma estratégica no atendimento hospitalar e ambulatorial, oferecendo acompanhamento nutricional individualizado e alinhado aos protocolos institucionais.

2.520

atendimentos
ambulatoriais

5.895

atendimentos
hospitalares

171.410

refeições
produzidas

4.921

dietas enterais
administradas

Com foco na assistência humanizada e na **excelência do cuidado**, a área manteve seu compromisso com a qualidade dos serviços prestados, contribuindo para melhores desfechos clínicos e para um atendimento mais **acolhedor e integral** aos pacientes.

Capital Humano

Além dos indicadores hospitalares, de nossas unidades avançadas e o resultado de nosso trabalho em todo o estado e município, você acompanhará também os indicadores de quem faz nosso instituto: os colaboradores. Entre terceirizados, estagiários, jovens aprendizes e demais colaboradores, encontramos neles nosso grande patrimônio humano.

Colaboradores



12

Aprendizes

08

Estagiários

21

Colaboradores PCDs

09

Residentes e bolsista fellow

607

Demais Colaboradores

165

colaboradores terceirizados

Por gênero (CLT)



484



156



Cargo de chefia



Benefícios

Alimentação

R\$ 2.868.521,48

Auxílio Creche

R\$ 266.790,18

Auxílio Educação

R\$ 78.815,68

Transporte

R\$ 1.892.113,17

Em 2025, o Comitê de Ética em Pesquisa em Seres Humanos (CEP) de Instituto de Câncer Dr. Arnaldo manteve atuação estratégica na avaliação ética e acompanhamento de pesquisas clínicas e acadêmicas, reforçando o compromisso institucional com a ética, a segurança dos participantes e o avanço científico.

Ao longo do ano, foram realizadas 89 apreciações éticas e analisados 52 protocolos de pesquisa nacionais e internacionais, incluindo estudos acadêmicos, retrospectivos, prospectivos e ensaios clínicos multicêntricos. **Também houve ampliação da participação institucional** em pesquisas patrocinadas pela indústria farmacêutica.

Entre os resultados obtidos, destacam-se 51 protocolos aprovados, além da atuação contínua em processos de avaliação, adequações documentais e reavaliações éticas, fortalecendo as boas práticas regulatórias e científicas da instituição. As pesquisas envolveram áreas como Ginecologia Oncológica, Urologia, Gastroenterologia, Pesquisa Clínica, Oncologia Clínica e Oncologia Colorretal.

Os resultados alcançados em 2025 reforçam o **compromisso institucional com a excelência em pesquisa clínica**, contribuindo para o desenvolvimento científico, a inovação em oncologia e a ampliação do acesso dos pacientes a estudos de relevância nacional e internacional.



Pesquisa Clínica em Oncologia: Avanços que Salvam Vidas

A Pesquisa Clínica é fundamental para o avanço da oncologia, permitindo o desenvolvimento de novos medicamentos, terapias e protocolos de tratamento que contribuem para ampliar as chances de cura, controle da doença e qualidade de vida dos pacientes.

No Instituto de Câncer Dr. Arnaldo, todos os estudos clínicos seguem rigorosos **critérios éticos e científicos**, com aprovação do CEP/CONEP (Comitê de Ética em Pesquisa/Comissão Nacional de Ética em Pesquisa) e da ANVISA (Agência Nacional de Vigilância Sanitária), garantindo segurança, acompanhamento contínuo e transparência em todas as etapas.

Benefícios para os pacientes

Por meio das pesquisas clínicas desenvolvidas pela instituição, pacientes participantes do programa têm **acesso gratuito a tratamentos inovadores**, acompanhamento médico especializado e monitoramento contínuo de saúde durante todo o período do estudo.

Além de ampliar as possibilidades terapêuticas, a participação nos estudos proporciona acesso a terapias modernas e contribui diretamente para a evolução da medicina oncológica.

Ciência, inovação e impacto social

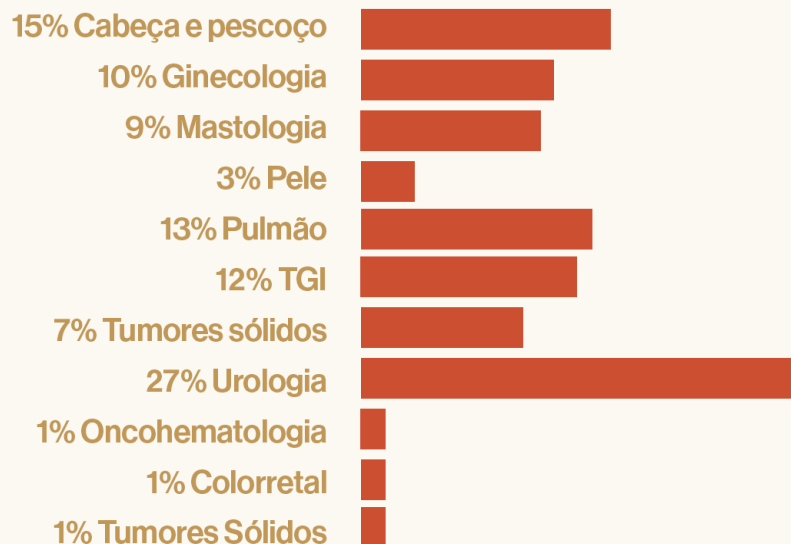
Em 2025, o Instituto de Câncer Dr. Arnaldo manteve sua atuação ativa na área de Pesquisa Clínica, com 23 estudos clínicos entre protocolos em andamento, recrutamento, fase regulatória e estudos finalizados, contemplando áreas como urologia, mastologia, tumores gastrointestinais, cabeça e pescoço e tumores sólidos.

Ao longo do período, mais de 140 pacientes foram triados para participação nos estudos e 112 pacientes incluídos em protocolos de pesquisa clínica, **reforçando o compromisso institucional com a inovação, a excelência assistencial** e a busca contínua por tratamentos cada vez mais eficazes e humanizados.

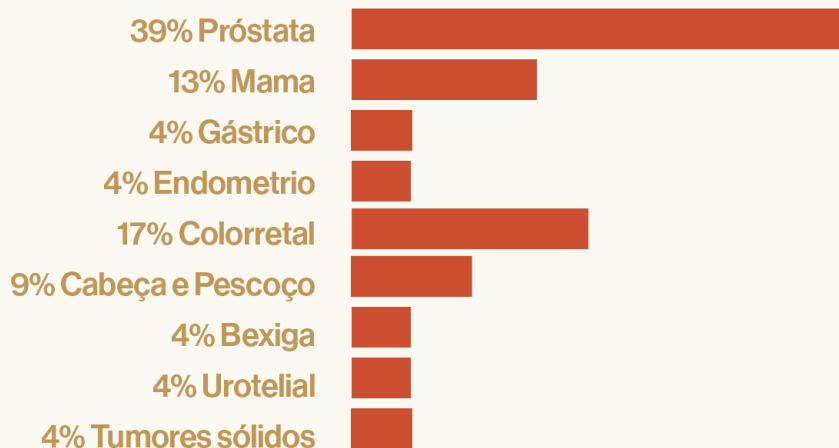
Parceria que amplia oportunidades

O Instituto de Câncer Dr. Arnaldo também manteve parceria estratégica com o Centro Paulista de Investigação Clínica (CEPIC), fortalecendo a ampliação dos estudos realizados e proporcionando novas oportunidades de acesso à pesquisa clínica para pacientes oncológicos atendidos pela instituição.

Áreas de avaliação de estudos clínicos



Contagem de estudos por área



141
Total de pacientes
nível pesquisa

14,29%
Estudos
convertidos (Geral)

23
Total de estudos
selecionados

13
Indústrias
envolvidas



INSTITUTO DO CÂNCER ARNALDO VIEIRA DE CARVALHO

INSTITUTO DO CÂNCER
Dr. ARNALDO

40

MARKETING

No peito,
espaço só
para o amor



INSTITUTO DO CÂNCER
Dr. ARNALDO



marketing



Rádio Trianon
AM 740



Em 2025, a área de Marketing atuou de forma estratégica no fortalecimento da marca institucional, na ampliação da visibilidade do Instituto e no apoio direto às ações de captação de recursos.



A área de Marketing também expandiu a presença digital do Instituto por meio das redes sociais, com conteúdos voltados à prevenção, campanhas de doação, datas comemorativas e divulgação dos serviços oferecidos, promovendo maior engajamento e aproximação com o público. Além disso, atuou de forma estratégica no apoio a eventos internos e externos, ações de networking, entrevistas, **visitas institucionais e iniciativas beneficentes**, contribuindo para fortalecer a imagem institucional e **ampliar o relacionamento com empresas**, apoiadores e parceiros estratégicos.



Por trás de cada tratamento, existem histórias, medos, esperança e muita coragem.



outubro rosa

+250 participantes nas ações presenciais ●

96 mamografias realizadas ●

3 pacientes com alterações (3,1%), encaminhadas para investigação complementar ●

Parcerias institucionais: **Sun Pharma, Santa Rita e Novartis** ●



captação * de recursos

Em 2025, o Telemarketing consolidou-se como uma importante estratégia de captação de recursos e relacionamento com doadores, contribuindo diretamente para a sustentabilidade do Instituto e a continuidade dos atendimentos oncológicos. O trabalho foi conduzido de forma **ética, humanizada e alinhada às estratégias institucionais**, fortalecendo vínculos com doadores recorrentes e ampliando a base de apoio.

Além da arrecadação, a área desempenhou papel fundamental na prestação de contas e no relacionamento contínuo com a sociedade, reforçando a transparência e a credibilidade institucional.

INSTITUTO DO CÂNCER DR. ARNALDO.

2025

As doações recebidas em 2025 foram essenciais para a **continuidade dos atendimentos** do Instituto do Câncer Dr. Arnaldo.

Cada contribuição representa um gesto de solidariedade que fortalece nossa missão e garante cuidado, qualidade e dignidade aos pacientes atendidos.

A todos os doadores e parceiros, **nosso sincero agradecimento** por fazerem parte dessa corrente de esperança.

R\$



1.145.251,51
Telemarketing

R\$



405.080,66
Pessoa Jurídica

R\$



430.761,60
Nota Fiscal Paulista

R\$



248.046,86
Pessoa Física





INSTITUTO DE CÂNCER
DR. ARNALDO



Seja um Doador

A sua contribuição financeira é **essencial** para que o Instituto Dr. Arnaldo **continue oferecendo tratamento oncológico** de qualidade para milhares de pacientes.

Pix

Agência

0145

Conta

130036700

Banco Santander

Chave Pix

60.945.854/0001-72

Site

doutorarnaldo.org/

Nota Fiscal

No momento da compra, informe o CNPJ do Instituto (60.945.854/0001-72) ou cadastre-se no site da Nota Fiscal Paulista para destinar seus créditos automaticamente.

Pessoa Jurídica

Empresas podem realizar doações financeiras, doação de equipamentos ou insumos médicos além de aderir a programas de **incentivo fiscal**. Entre em contato conosco para saber mais.

Testamento Solidário

Deixe um legado de esperança. Ao incluir o Instituto de Câncer Dr. Arnaldo em seu testamento, você contribui para que milhares de pacientes oncológicos **continuem recebendo tratamento especializado**.

Dados para incluir no testamento:

Instituto do Câncer Arnaldo Vieira de Carvalho

CNPJ:

60.945.854/0001-72

Endereço:

Rua Dr. Cesário Motta Jr., 112
— Vila Buarque, São Paulo — SP

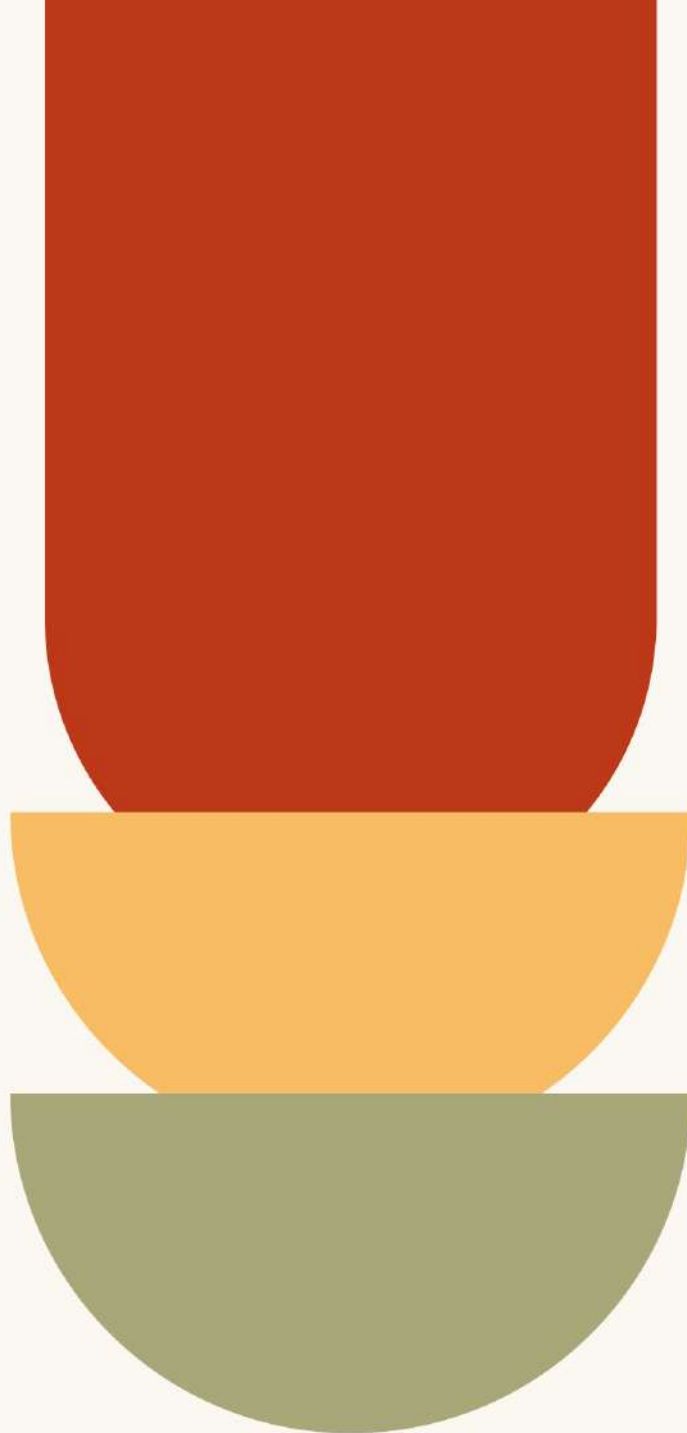
CEP:

01221-020

Telefone:

(011) 3367-3844

Empresas Parceiras



O Instituto de Câncer Dr. Arnaldo conta com o apoio de empresas, organizações da sociedade civil e parceiros institucionais que contribuem com doações, serviços, insumos e ações solidárias, fortalecendo nossa missão de oferecer tratamento oncológico de excelência com atendimento humanizado.

Mídia

O Estado de São Paulo
Rádio Eldorado
Rádio Trianon

Pessoas Físicas

Artista Plástico Fernando Barbosa
Dirk Alfred Rosenfeld
Paulo Nistal
Pedro Silveira Costa Neto

Empresas e Organizações da Sociedade Civil

4 Network
A Igreja de Jesus Cristo dos Santos dos Últimos Dias
A.P. Tortelli Com. Prod. Médicos Hospitalares
Accor Hotels
Agência Livit Marketing Services
Andorinha Hipermercado
Casa Cúria e Feldman
Cia. de Entrepósitos (CEAGESP)
Cirúrgica Fernandes
Damm Produtos Alimentícios
Enel Brasil
Escola Sorvete
Essity do Brasil Ind. e Com.
Eurofarma Laboratórios S.A.
HTS Tecnologia em Saúde Comércio, Import. e Exp.
Instituto Solidare
Joca4beta Comunicação
M7 Comércio e Serviços em Automação
Netweaving para Negócios
Nick Logística
Novartis
Onco Log Medicamentos Especiais
O Pasquim Bar & Prosa
Ótica Reviver
Personata Papéis
PLANTEC Distribuidora de Produtos de Telecomunicações e Informática Ltda.
Real Limp SP Prod. de Limpeza
Rotary Clube de Mairiporã
Santa Rita Comércio
Santi Indústria e Comércio
Secreto Café e Arte
SIEMACO — Sindicato dos Trabalhadores da Limpeza e Conservação
Space Networking
Sun Pharma
Supermed
Trend Makeup Hair
Verita Fábrica de Conteúdo



Ações realizadas

14

Oficinas de Bem-Estar

**Instituto
ABIHPEC****7**

Ações de Humanização Hospitalar

**Biomédicos
com Amor - FMU****Ações contínuas
de acolhimento
e doações**com grupos
parceiros ao longo
de todo o ano

Rede de parcerias

ASFAR — Associação de Famílias de Rotarianos de São Paulo

Cabelegria

Coral da Igreja Presbiteriana

Coral do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo

CQC - Cuidar de Quem Cuida

Fios Encantados

Igreja Adventista do Sétimo Dia — Vila Maria — Projeto Ação de Amor

Instituto Amor em Mechas

Instituto Amor Rosa

ONG Vilma Kano

Rede Feminina de Combate ao Câncer de Poá

Rede Feminina de Combate ao Câncer de Suzano

**102
perucas**Instituto Amor em Mechas
Cabelegria**53
próteses mamárias**

ASFAR

**464
lenços**Renasça e Floresça
Amor Rosa**45
almofadas de coração**

Amor em Retalhos

**123
toucas de lã**

Fios Encantados



voluntariado

Em 2025, o Voluntariado do Instituto desempenhou um papel essencial na promoção do **acolhimento, da humanização e do cuidado integral aos pacientes, familiares e colaboradores**. Por meio de uma sólida rede de parcerias — formada por instituições de longa data e novos apoiadores — foram realizadas ações contínuas de bem-estar, apoio emocional e doações, fortalecendo a missão institucional.

As iniciativas contemplaram oficinas de autoestima, ações de humanização nas áreas assistenciais, apresentações culturais, **campanhas sazonais e atividades voltadas ao cuidado** com os colaboradores. Todas as ações foram desenvolvidas de forma integrada às equipes internas, ampliando o impacto social e o alcance das atividades.

O voluntariado reafirma, assim, seu compromisso com a solidariedade, o trabalho em rede e a transformação do cuidado em esperança, contribuindo de forma concreta para a qualidade do atendimento prestado pelo Instituto.





Agradecimento aos Parlamentares

Senadores



Mara
Gabrilli

Deputados Federais



Adilson
Barroso



Adriana
Ventura



Alfredinho



Alexandre
Leite



Antônio Carlos
Rodrigues



Baleia
Rossi



Celso
Russomano



Cezinha de
Madureira



Delegado
Palumbo



Delegado Paulo
Bilynskyj



Ely
Santos



Gilberto
Nascimento



Jefferson
Campos



Juliana
Cardoso



Kiko
Celeguim



Luiz Philippe de
Orleans e Bragança



Luiza
Brundina



Mario
Frias



Márcio
Alvino



Paulo
Freire Costa



Pastor Marcos
Feliciano



Ricardo
Silva



Tábata
Amaral



Vicentinho

Deputados Estaduais



**Agente Federal
Danilo Balas**



**Alex
Madureira**



**Barros
Munhoz**



**Bruna
Furlan**



**Bruno
Zambelli**



**Capitão
Telhada**



**Carlos
Cezar**



**Clarice
Ganem**



**Conte
Lopes**



**Dr. Jorge
Do Carmo**



**Edna
Macedo**



**Eduardo
Suplicy**



**Fabio Faria
De Sá**



**Felipe
Franco**



**Gil
Diniz**



**Guto
Zacarias**



**Leci
Brandão**



**Leonardo
Siqueira**



**Leticia
Aguiar**



**Lucas
Bove**



**Luiz Fernando T
Ferreira**



**Marcos
Damásio**



**Márcio
Nakashima**



**Marta
Costa**



**Oseias De
Madureira**



**Paulo
Fiorilo**



Reis



**Rômulo
Fernandes**



**Solange
Freitas**



**Tomé
Abduch**



Demonstração de Resultados

2025



Receitas

Receita SUS (Dr. Arnaldo)
Secretaria de Estado da Saúde

2025

107.031.030
46.657.856

2024

75.111.253
43.217.0586

153.688.886

118.328.311

Despesas

Recursos Humanos
Honorários Médicos
Medicamentos e Materiais
Despesas Administrativas e Gerais
Despesas Tributárias
Unidades Avançadas de Atendimento
Depreciação
Resultado Financeiro
Receitas com Trabalho Voluntário
Despesa Trabalho Voluntário
Receita com Imunidades Usufruídas
Despesas com Imunidades Usufruídas

(37.394.129)
(42.212.857)
(27.898.589)
(14.975.997)
(175.706)
(39.352.767)
(2.540.562)
-
430.346
(430.346)
9.888.360
(9.888.360)
(31.865.000)
(32.130.393)
(22.549.274)
(11.999.980)
(331.893)
(39.034.804)
(2.379.326)
(168.051)
412.738
(412.738)
8.771.744
(8.771.744)

(164.550.607)

(140.458.721)

Total do Ativo

(10.861.721)

(22.130.410)

Ativo Circulante

Caixa e equivalentes de Caixa — vinculados a projetos	
Caixa e equivalentes de Caixa — livres	
Contas a Receber (*)	
Outros Créditos	
Estoques	
Despesas do exercício seguinte	

2025**2024**

32.087.486
90.137.941
8.916.4 00
538.741
5.786.439
12.381

22.190.880
36.615.140
8.916.400
563.530
7.546.636
3.000

Total Circulante**137.479.388****75.835.586****Ativo Circulante****Imobilizado**

Bens sem restrição	
(-) Depreciação Acumulada Sem Restrição	
Bens com Restrição	
(-) Depreciação Acumulada Com Restrição	

61.282.686**45.244.999**

60.807.781
(9.312.777)
20.061.280
(10.273.598)

42.976.796
(8.666.206)
19.324.107
(8.389.698)

Intangível**597.344****416.651****Total Não Circulante****61.880.030****45.661.650****Total do Ativo****199.359.418****121.497.236****Passivo Circulante**

Fornecedores	
Empréstimos e Financiamentos CP	
Parcelamento de Tributos CP	
Impostos e Contribuições	
Obrigações Trabalhistas	
Contas a pagar	
Repasse SUS	
Subvenções a Realizar	

2.469.787
2.040.241
1.006.361
8.141.269
14.332.231
2.332.121
9.457.994
38.423.880

2.196.419
2.503.687
1.172.008
7.798.979
13.965.591
2.942.978
9.161.563
26.281.398

Total Circulante**78.203.884****66.022.623****Não Circulante**

Empréstimos e Financiamentos LP	
Parcelamento de Tributos LP	
Receitas Diferidas	
Provisão Para Contingência	

3.276.487
1.204.585
9.706.784
1.656.377

5.316.727
2.064.679
10.842.659
1.072.916

Total Não Circulante**15.844.233****19.296.981****Patrimônio Líquido**

Patrimônio Social	
Superávit/Déficit Acumulado	

36.177.632
69.133.669

3.563.165
32.614.467

Total Patrimônio Líquido**105.311.301****36.177.632****Total Passivo e Patrimônio Líquido****199.359.418****121.497.236**

Atividades Operacionais

(A) Resultado Líquido Ajustado

Superávit do Exercício	69.067.986	36.375.142
Depreciação	2.530.470	2.425.215
Ajuste de Exercícios Anteriores	65.684	(3.760.675)
(=) Déficit Ajustado	71.664.140	35.039.682

(B) Acréscimo e Decréscimo do Ativo

Contas a Receber	-	(1.122.827)
Subvenções a Receber	-	8.336.734
Outros Créditos	24.788	(86.669)
Estoques	1.760.197	(4.121.201)
Despesas do Exercício Seguinte	(9.380)	(3.000)
(=) Acréscimo/Decréscimo do Ativo	1.775.605	3.003.037

(C) Acréscimo e Decréscimo do Passivo

Fornecedores	273.368	(272.599)
Parcelamento de Tributos	(1.025.740)	(516.887)
Impostos e Contribuições	342.290	120.732
Obrigações Trabalhistas	366.640	488.508
Contas a Pagar	(610.857)	(61.440)
Repasse SUS	296.431	2.486.148
Subvenções a Realizar	12.142.482	3.587.249
Receitas Diferidas	(1.135.876)	(451.477)
Provisão Para Contingência	583.461	(687.776)
(=) Acréscimo/Decréscimo do Passivo	11.232.199	4.692.458

Total das Atividades Operacionais (A+B+C)	84.671.944	42.735.177
--	-------------------	-------------------

2 - Das Atividades de Investimentos:

Aquisição do Imobilizado	(18.568.158)	(2.885.348)
Bens intangíveis	(180.694)	356.332

Total das Atividades de Investimentos	(18.748.852)	(2.529.016)
--	---------------------	--------------------

3 - Das Atividades de Financiamentos:

(-) Empréstimos e Financiamentos	(2.503.686)	(2.887.120)
----------------------------------	-------------	-------------

Variação das Disponibilidades (1+2+3)	63.419.406	37.319.041
--	-------------------	-------------------

Saldo das Disponibilidades no Início do Exercício	58.806.020	21.486.979
--	-------------------	-------------------

Variação Ocorrida no Período	63.419.406	37.319.041
-------------------------------------	-------------------	-------------------

Saldo das Disponibilidades no Final do Exercício	122.225.426	58.806.020
---	--------------------	-------------------