



Há mais de 100 anos salvando vidas.



INSTITUTO DE CÂNCER
DR. ARNALDO

**BALANÇO
SOCIAL**



EXPEDIENTE

Coordenação geral
Instituto de Câncer Dr. Arnaldo

Consultoria de conteúdo
Daniela Silvestre e Anelise Ramos Pinto,
Livia Baroni e Vinicius Braga

Design
Matheus Rocha



04

Nossa História

06

Missão, Visão e Valores

07

Palavra dos Presidentes

09

Assembleia Geral

10

Conselho de Administração

11

Diretoria Executiva

11

Conselho Fiscal

12

Diretoria

13

Corpo Clínico



15

Estatísticas Clínicas
– Indicadores Hospitalares
Serviços Avançados - Indicadores

19

Residência Médica

22

Humanização

29

Nutrição

32

Nova Unidade - Serviço Avançado

33

Recursos Humanos

38

Marketing

41

Captação de Recursos - Doações

49

Emendas Parlamentares

48

Empresas Parceiras

55

Voluntariado

60

Balanco Patrimonial



nossa história

nossa história



Para continuar oferecendo um serviço de qualidade e gratuito, o Instituto está buscando auxílio na iniciativa privada, uma vez que atende pacientes do SUS – Serviço Único de Saúde, cujos provimentos são exíguos.

*Fachada Unidade Hospitalar
(1924)*

nossa história

nossa história

nossa história

nossa história

Instituto de
Câncer Dr.
Arnaldo
é uma das
instituições
mais antigas
e respeitadas
do Brasil no
tratamento
oncológico.
Fundado em
1920, nasceu
do sonho e
da dedicação
do médico **Dr.
Arnaldo Vieira
de Carvalho.**

Um dos maiores nomes da
medicina brasileira, pioneiro no
ensino médico e **defensor de
uma saúde pública acessível e de
qualidade.**

Ao longo de mais de um século,
o Instituto tem sido um pilar no
cuidado ao paciente com câncer,
oferecendo tratamento gratuito,
humanizado e de excelência, com
foco na dignidade e na esperança.
Milhares de pessoas passam por
nossas portas todos os anos em
busca de tratamento, encontrando
uma equipe comprometida com a
vida em todas as suas etapas.
Nosso trabalho é guiado pelo
legado do Dr. Arnaldo: a crença
de que a **medicina deve estar a
serviço do bem comum.** Seguimos
firmes em nossa missão de
acolher, tratar e transformar –
com ciência, solidariedade e amor
ao próximo.



MISSÃO

Promover o **bem estar** e tratamento integral ao paciente oncológico e familiares de forma **humanitária e consciente**.



VISÃO

Investir em **tecnologia**; trabalhar para a **evolução** profissional na área oncológica; buscar e ser reconhecido como centro de **referência em oncologia**; trabalhar na divulgação da imagem da instituição.

VALORES

- Excelência no **atendimento humanizado**;
- Valorizar o paciente;
- **Ética e transparência**;
- Trabalhar em equipe de forma integrada;
- Reconhecer e motivar os colaboradores;
- Preservar a história e a imagem da Instituição;
- **Compartilhar conhecimentos**.

É com grande satisfação que apresentamos o balanço do exercício de 2024 do **Instituto do Câncer Arnaldo Vieira de Carvalho**, um marco histórico em mais de 100 anos de dedicação à luta contra o câncer.

Após um período de desafios intensos, celebramos a recuperação financeira, fruto de um rigoroso plano de equalização da dívida e de uma gestão eficiente dos recursos. Pela primeira vez em nossa história, alcançamos um resultado financeiro equilibrado, revertendo o déficit passado, feito que nos enche de orgulho e esperança.

Esse resultado positivo nos permite **expandir significativamente os serviços de atendimento**, diante do aumento expressivo no número de diagnósticos de câncer. Nosso compromisso com a excelência se reflete em mais vidas salvas e em mais esperança para aqueles que enfrentam essa doença.

Sabemos que ainda há desafios importantes pela frente. Melhorar a estrutura física e as instalações do Instituto, **bem como atualizar e ampliar nossos equipamentos médicos são prioridades para garantir um atendimento ainda mais completo e humanizado**. Além disso, é fundamental valorizar nosso capital humano, oferecendo melhores salários e melhores condições de trabalho.

Agradecemos imensamente a todos os colaboradores e ao corpo clínico, cuja dedicação incansável faz a diferença na vida de nossos pacientes e de seus familiares. Também somos gratos aos nossos parceiros, cujo apoio – seja financeiro ou por meio de equipamentos, produtos e consultorias especializadas – tem viabilizado projetos essenciais para o crescimento do Instituto.

Aos parlamentares, nosso reconhecimento pelo aporte de emendas que possibilitaram avanços significativos na qualidade dos serviços prestados.

Acreditamos que, juntos, **podemos construir um futuro com mais saúde e esperança para todos**.

Germano Fraga Lima

Presidente do Conselho de Administração

David Vieira da Costa

Presidente da Diretoria Executiva



Dr. Rodrigo Macedo da Silva DIRETOR TÉCNICO **Dra. Marcela Henriques Barreto** DIRETORA CLÍNICA

David Vieira da Costa PRESIDENTE DA DIRETORIA EXECUTIVA **Ronaldo Vieira de Carvalho** 1º VICE PRESIDENTE DA DIRETORIA EXECUTIVA

João Batista Lopes DIRETOR ADMINISTRATIVO **Pascoal Marracini** DIRETOR GERAL

Germano Fraga Lima PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Márcio Antônio Vieira Alves DIRETOR FINANCEIRO **Eduardo Primo Curti** VICE-PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO



Assembleia Geral Associados Efetivos

Abílio Licínio dos Santos Silva
Alessandra Regina de Freitas C. Lancello
Alexandre Gavriloff
Ana Maria Perruzeto
Alberto Adriano de Jesus
Alexandre Mora
Alexandre Dutra Lopes de Carvalho
Alexandre Teixeira Carsola
Alexandre Luiz Pereira
Aluisio Genofre Bicudo
Ana Maria Obranovich Rosa
Antônio Bento de Melo
Antônio Mário Pinheiro Sobreira
Antônio Martins da Silva Neto
Antonio Salim Curiati
Antônio Tadeu de Oliveira
Augusto Banuls
Cândido Spinola Alvarenga Júnior
Carlos Eduardo Corrêa Malek
Carlos Eduardo Baskauskas Scatena
Carlos Magno de Oliveira
Casimiro Payá Piquere
Cláudio Antônio Plaschinsky
Claudiomiro de Arruda
Daphne de Abreu Souza
David Vieira da Costa
Denizard Rabaneda Lopes
Ednéia de Fátima Marques
Eduardo Primo Curti
Eliane Rodrigues
Eliseu Dutra Rossi
Elvira Stippe Bastos
Emil Sabino
Ernesto Hermida Romero
Fábio Correa Xavier
Fernando Novaes Precendo
Francisco José da Silva
Germano Fraga Lima
Gilmar Belluzzo Bolognani
Gislene Cremaschi Lima
Guilherme Certain Dorsa de Almeida
Ian Barbosa Santos
Ivanir Ferrari Junior
Izilda Fernandes Bezerra
João Alfonso
Jonas Frederico Santello
José David Araújo
José Ricardo Figueiredo Vaz
José Ricardo Teixeira Carsola
João Maurício Gonçalves Lima
Kátia Dal Rovere Contestini
Lilian Cristina Menino Robles
Lucia Helena Certain Dorsa
Luiz Antônio de Come
Lucas Passos Vieira da Costa
Luciano Romagnolli
Luiz Fernando Rocha Santin
Marcelo Pereira
Marcelo Santos
Marcos Druzilli

Marcos Portella Miguel
Olavo Silva Júnior
Paulo Massaru Uesugi Sugiura
Pedro Issamu Tsuruda
Pedro Rogério Clemente Palomares
Raquel Ortigosa Bueno
Reinaldo Noboru Sato
Rita de Cássia de Araújo
Ronaldo Vieira de Carvalho
Rosely Duarte Correa
Rogéria Leoni Cruz
Rosy Maria de Oliveira
Sandra Camargo do Prado Santi
Samuel Karazin
Sérgio Kenji Nakamura
Sérgio Luís Innocenzi
Sérgio Ciquera Rossi
Sérgio Ricardo Rocha Santin
Sidney Sarmento de Souza
Sônia Regina Rocco
Thais Helena Costa
Tiago Fernando de Carvalho Soutello
Valdir Suzano
Valmir Ferreira Forni
Victor Núncio Aprile
Vitor Fernandes Cunha
Zilter Bonates da Cunha



Associado Benemérito
Sidney Estanislau Beraldo

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Germano Fraga Lima

- **Presidente**

Eduardo Primo Curti

- **Vice-Presidente**

João Maurício Gonçalves Lima

- **1º Secretário**

Associados Efetivos

Daphne de Abreu Souza

Fábio Corrêa Xavier

Francisco José da Silva

Gilmar Belluzzo Bolognani

Olavo Silva Júnior

Rosy Maria de Oliveira

Não Associados

Adelino Detofol

Ana Leonor Sala Alonso

Edison Ferreira da Silva

Maurício de Oliveira

Menezes

Sidneia Bueno Costa,

Wagner Wanderley Martins

Represente dos Empregados

Ari Cardoso da Silva

Gutemberg de Lima da Silva

DIRETORIA EXECUTIVA

PRESIDENTE David Vieira da Costa

1º VICE-PRESIDENTE Ronaldo Vieira de Carvalho

2º VICE-PRESIDENTE Alexandre Teixeira Carsola

1º TESOUREIRO Paulo Massaru Uesugi Sugiura

2º TESOUREIRO Zilter Bonates Cunha

1º SECRETÁRIO Marcelo Santos

2º SECRETÁRIO Antônio Martins da Silva Neto

CONSELHO FISCAL

Pedro Rogério Clemente Palomares

Carlos Magno de Oliveira

Izilda Fernandes Bezerra

Sérgio Ricardo Rocha Santin

Luiz Fernando Rocha Santin

CONSELHO CONSULTIVO

Eduardo Manzano

Fernando Moraes dos Reis

Mônica Bressan

Macklaine Soares da Silva

Sérgio Scassola

“O hospital é o templo do saber médico. Nele se aprende com o paciente e para o paciente.”

- Dr. Arnaldo



DIRETORIA ADMINISTRATIVA

DIRETOR GERAL PASCOAL MARRACINI

DIRETOR ADMINISTRATIVO JOÃO BATISTA LOPES

DIRETOR FINANCEIRO MÁRCIO ANTONIO VIEIRA ALVES

DIRETOR TÉCNICO DR. RODRIGO MACEDO DA SILVA

DIRETORA CLÍNICA DRA. MARCELA HENRIQUES BARRETO

Corpo Clínico

Anestesiologia

Dra. Cláudia Kamiyama Yamada
Dr. Daniel Pedroso de Oliveira
Dr. Fábio Guidi Júnior
Dr. Fábio Zanatta Gonçalves
Dr. Fernando dos Santos Paulo
Dr. Jorge Luiz Signoretti
Dra. Mara Aparecida Suave
Dr. Mario Catucci Junior
Dra. Nathalia Maluf Ghorayeb
Dr. Rodrigo Otavio Silva E. Gonzalez

Broncoscopia

Dr. Igor Eduardo Caetano de Farias

Cardiologia

Dr. Humberto Gasperoni

Cirurgia Cabeça Pescoço

Dra. Érica Erina Fukuyama
Dr. Francisco Araújo Dias
Dr. José Francisco de Gois Filho
Dr. Marcelo Soares Schalch
Dr. Pablo Gabriel Ocampo Quintana
Dr. Rafael De Cicco
Dr. Victor Bandini Vieira

Cirurgia Geral

Dr. Danilo Nogueira Cimatti
Dr. José Carlos Ferrari Júnior
Dra. Laura Pocinho Balbinot
Dra. M^a Luiza Leite de Medeiros
Dr. Rafael Duarte Massai
Dr. Ronaldo Elias Carnut Rego
Dr. Vinicius Miranda Borges

Cirurgia Plástica

Dr. Luiz Carlos de Almeida Brandão

Cirurgia Torácica

Dr. Anderson de Oliveira
Dr. Igor Eduardo Caetano de Farias

Cuidados Paliativos

Dra. Marcela Henriques Barreto
Dra. Marilisa Cicerelli – In Memoriam
Dra. Sônia Catunda Marques

Dermatologia

Dra. Mireille D'arc C. Brandão Araújo

EMTN

Dra. Sandra Maria Fonseca

Endoscopia

Dr. Alex Okita
Dra. Ana Paula Toledo Mota
Dra. Graziela Machado Bomfin
Dr. Pablo Rodrigo de Siqueira

Grupo de dor

Dra. Juliana Mara Cruz Gonzalez

Ginecologia e Mastologia

Dr. Carlos Elias Fristachi
Dr. Daniel Carbonieri Batista de Oliveira
Dr. Fábio Francisco Oliveira Rodrigues
Dr. Maurício Fristachi
Dr. Rodrigo Macedo da Silva

Hematologia

Dr. Bruno Aparecido dos Santos Mendes
Dr. Francisco Xavier Sugai
Dra. Larissa Hilario Dulley

Nefrologia

Dr. José Ferraz de Souza

Neugen Soluções Diagnósticas

Dr. Luciano Portante Watanabe

Odontologia

Dr. Wagner Serolli

Oncologia Clínica

Dr. Anderson Bohadana
Dr. Antonio Carlos Teixeira
Dra. Brigitte M. H. R. A Van Eyll
Dra. Cássia Maria Costa
Dr. Elton Lopes de Carvalho
Dra. Fázia de Fátima Naime
Dra. Giovanna Vincoletto Pinto
Dra. Giselle Ap. da Costa G. Pires
Dr. Hézio Jadir Fernandes Júnior
Dra. Janete Chaves Bueno Marques
Dra. Juliana Yorimi Yamaguchi
Dr. Lucas Jacometto C. de Castilho
Dra. Manoela Tavares Arruda Spada
Dra. Maristela Silva Miranda
Dr. Nelson Aquino de Carvalho
Dra. Patrícia Massae Marubayashi
Dr. Potiguar Gavioli
Dra. Rebeca A. de Freitas Albuquerque
Dr. Ricardo Oliveira Fonseca
Dra. Silvia Regina Graziani

Pronto Atendimento

Dra. Adriana Zuolo Coppini
Dr. Alexandre Neri
Dra. Marcela Henriques Barreto
Dra. Mariana Cortez de Oliveira
Dra. Vanessa Montenegro Scontre

Radiologia

Dr. Manoel Joaquim Ribeiro do Valle Neto

Radioterapia

Dra. Célia Regina Soares
Dra. Daniela de Menezes Miziara
Dra. Faigha Barbosa Parzianello
Dra. Helena Espindola Baraldi
Dr. Miguel Miziara Filho
Dr. Ricardo Cesar Fogarolli
Dr. Rodrigo de Menezes Miziara

Tomografia

Dr. Daniel Azevedo
Dr. Jefferson Mazzei

Ultrassonografia

Dr. Alberto Jorge de Sousa Guimarães
Dr. Márcio Reis Furtado
Dr. Nelson Nobuhiro Kurobe

Unidade Intensiva

Dr. Anibal Maiorano
Dr. Antonio José P. F. Santos
Dra. Cecilia Akemi Nakana Takahashi
Dr. Reinaldo Ilha de Vilhena
Dr. Renato Chiavassa
Dr. Vinicius Alves de Souza

Urologia

Dr. Anis Taha
Dr. Arthur Henrique Naves Rodrigues
Dr. Caio Cesar Citatini de Campos
Dr. Hamilton de Campos Zampolli
Dr. Igor Nunes da Silva
Dr. José Carlos César Ibanez Truzzi
Dr. Marcos Tobias Machado
Dr. Rodrigo Gonzalez Bocos



Indicadores

2024

Quando falamos de indicadores, muitos gráficos e números vêm a nossa mente. Porém, mais do que números, o Instituto de Câncer Dr. Arnaldo considera seus indicadores o resultado de um trabalho de mais de século de dedicação. Cada exame, cada consulta e cada cirurgia são processos únicos e de extrema importância, afinal, não estamos lidando com uma matemática exata, **não há um padrão quando falamos daquilo que realmente importa: as pessoas.**

Cada paciente é insubstituível. É especial. É tudo na vida de alguém. Essa “filosofia” é o que o Instituto de Câncer Dr. Arnaldo mais preza durante seus atendimentos, por isso, não podemos tratar números como uma simples estatística e escolhemos elaborar funcionalidades que atuem diretamente na melhoria da estrutura e do atendimento.

O que você verá nas próximas páginas é uma forma de demonstrar nossos resultados e investimentos em capital humano.

Além dos indicadores hospitalares, de nossas unidades avançadas e o resultado de nosso trabalho em todo o estado e município, você acompanhará também os indicadores de quem faz nosso Instituto: os colaboradores. Entre terceirizados, estagiários, jovens aprendizes e demais colaboradores, encontramos neles nosso grande **patrimônio humano.**

Assim, gostaríamos de cumprir o objetivo de dar transparência a uma grandiosa instituição, como é o Instituto de Câncer Dr. Arnaldo.

Indicadores Hospitalares

Sabendo o quanto é difícil para alguns pacientes se deslocarem para as regiões centrais de São Paulo e, nesse sentido, o Instituto de Câncer Dr. Arnaldo, em parceria com a **Secretaria de Estado da Saúde**, mantém convênios públicos na Capital e no município de **Santos e região, facilitando a locomoção, auxiliando em menor desgaste do paciente**, favorecendo melhores condições de adesão ao tratamento, além de diminuir os custos com transporte. Nossas equipes são especializadas e **preparadas para atender o paciente e promover o melhor tratamento sempre.**

Serviços Avançados

INDICADOR / PERÍODO 2024

Hospital Heliópolis

1.690

Pacientes
Tratados Radioterapia

Hospital Heliópolis

5.241

Pacientes
Tratados Quimioterapia

Hospital
Guilherme Álvaro

807

Pacientes
Tratados Radioterapia

Hospital
Guilherme Álvaro

3.572

Pacientes
Tratados Quimioterapia

Hospital
Cachoeirinha

11.641

Consultas

Hospital
Cachoeirinha

1.201

Cirurgias

Serviço Avançado
Franco da Rocha

376

Pacientes
Quimioterapia (apac)

unidade principal

Indicadores Hospitalares



Paciente dia
18.571



Cirurgias
3.222



Consultas
120.903



Ultrassom
16.767



Outros exames
42.853



Braquiterapia
972

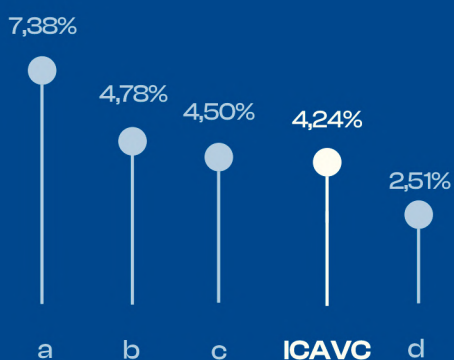
Internação: 3.903
Cadastros novos: 18.825
Pronto atendimento: 17.196
Quimioterapia: 43.482
Radioterapia: 3.284
Mamografia: 1.773
Análises clínicas: 360.394
Tomografia: 44.365
Ressonância magnética: 2.668
Altas: 3.542

Dados anuais*

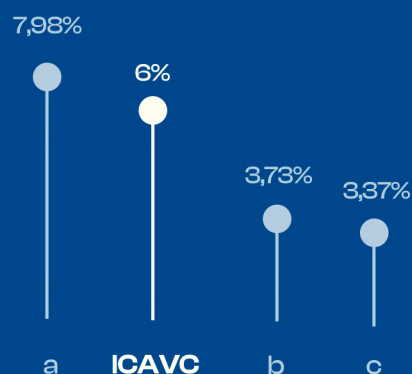
Representatividade

Os trabalhos efetuados no Instituto de Câncer Dr. Arnaldo são destaque nos tratamentos realizados por hospitais especializados em oncologia no estado e município. Nos gráficos a seguir, percebemos esse impacto comparado a outros hospitais que são relevantes na prestação do mesmo tipo de serviço ao SUS.

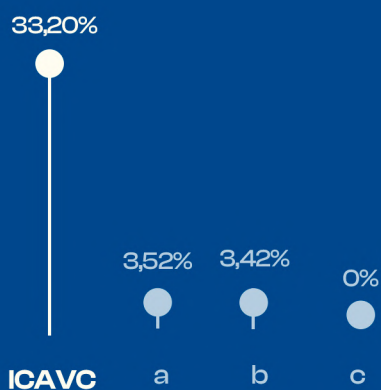
6º lugar • quimioterapia



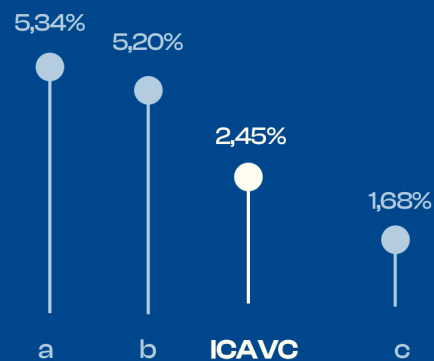
3º lugar • radioterapia



1º lugar • braquiterapia



10º lugar • cirurgia oncológica



Residência Médica

O ano de 2024 foi marcado por importantes conquistas nos **programas de residência médica** do Instituto de Câncer Dr. Arnaldo, tanto para os residentes quanto para a Instituição como centro **formador de excelência**.

Ampliamos o número de vagas no Programa de Residência em Cirurgia Oncológica para 5, atendendo à crescente demanda e contribuindo para a formação de mais especialistas qualificados. O programa de Mastologia foi recredenciado pelo MEC, reafirmando sua qualidade, e os programas de Cirurgia de Cabeça e Pescoço e Radioterapia mantêm-se como referências nacionais, entre os mais procurados por médicos recém-formados.

Em termos práticos, 2024 também foi um ano de grande aproveitamento para os residentes, especialmente nas áreas cirúrgicas. Houve um expressivo aumento no número de cirurgias videolaparoscópicas realizadas, garantindo aos pacientes do SUS o acesso a procedimentos minimamente invasivos, ao mesmo tempo em que proporciona aos residentes formação nas técnicas mais modernas do tratamento cirúrgico oncológico.

O conteúdo teórico também passou por uma importante reformulação.

Cursos e Atualizações

Os Cursos Continuados de Cirurgia Oncológica do Aparelho Digestivo e Colorretal, bem como as disciplinas de Oncoginecologia e Mastologia, foram atualizados, oferecendo uma formação ainda mais robusta e alinhada com as melhores práticas da área.

O Programa de Mastologia, sob a coordenação do Dr. Fábio Rodrigues, destacou-se pela padronização das técnicas de reconstrução mamária e lipoenxertia, essenciais tanto para a recuperação das pacientes quanto para a formação do mastologista contemporâneo.

Já o Programa de Cirurgia de Cabeça e Pescoço, liderado pelo Dr. Rafael De Cicco, segue na vanguarda da produção científica no Instituto. Em 2024, organizou o prestigiado Curso de Radioablação de Nódulos de Tireoide, reconhecido nacionalmente.





Instituto de Câncer Dr. Arnaldo: Avanços e
Excelência em **Formação**



Para 2025, o Instituto se prepara para novos avanços: a criação do Curso Continuação de Cirurgia Videolaparoscópica e a ampliação das vagas no Programa de Cirurgia de Cabeça e Pescoço já estão em andamento.

Essas conquistas reafirmam o compromisso do Instituto de Câncer Dr. Arnaldo com a formação de profissionais altamente capacitados e com a constante melhoria do atendimento aos pacientes do SUS.

Cursos e Atualizações

hu ma niza ção

No **Instituto de Câncer Dr. Arnaldo**, os cuidados paliativos garantem conforto, dignidade e qualidade de vida aos pacientes com doenças graves. Nossa equipe multidisciplinar alivia sintomas, oferece apoio emocional e social e respeita as necessidades individuais.

Investimos na capacitação profissional e no suporte às famílias, promovendo **acolhimento e segurança**. Além disso, com apoio de parceiros foi possível realizar diversas ações ao longo do ano, como rodas de conversa com familiares, oficinas terapêuticas, atividades culturais e eventos de conscientização sobre cuidados paliativos.

[Veja as iniciativas a seguir](#)





hu
ma
niza
ção



pet terapia

Em parceria com a ONG **Patás Terapeutas**, o projeto visa integrar os animais de estimação nas atividades assistenciais, proporcionando conforto e bem-estar aos pacientes através da interação com os animais.

...

pet terapia

hu
ma
niza
ção

O projeto "Pet Terapia" tem a finalidade de integrar os animais de estimação nas atividades assistenciais. Essa iniciativa representa uma abordagem terapêutica humanizada destinada aos pacientes em cuidados paliativos, visando proporcionar-lhes conforto e bem-estar.





hu
ma
niza
ção

arte terapia

Oferecendo uma via de expressão e conforto, a arte terapia permite aos pacientes explorar e expressar seus sentimentos e preocupações de forma criativa, promovendo autoestima e bem-estar emocional.



arte terapia

hu
ma
niza
ção

Por meio da criação artística, os pacientes podem encontrar um espaço seguro para explorar e expressar seus pensamentos, sentimentos e preocupações, muitas vezes difíceis de articular verbalmente.





hu
ma
niza
ção

lâmpada mágica

Esse projeto **realiza desejos de pacientes** em Cuidados Paliativos, criando momentos de alegria e significado, proporcionando conforto tanto para os pacientes quanto para suas famílias.

hu
ma
niza
ção

capelania



Com **25 voluntários e grupos musicais**, o projeto oferece apoio espiritual e emocional através de visitas regulares e homenagens, criando um ambiente de paz e esperança.



A NUTRIÇÃO DESEMPENHA UM PAPEL FUNDAMENTAL NO TRATAMENTO E NA RECUPERAÇÃO DE PACIENTES

Tanto aqueles internados quanto os que estão em acompanhamento ambulatorial. Em nosso hospital, o serviço de nutrição é composto por uma equipe de **três nutricionistas clínicas**, cada uma especializada em um perfil específico de paciente: pacientes cirúrgicos, pacientes que necessitam de alimentação enteral e parenteral, e pacientes clínicos.



nutrição

Na admissão hospitalar, todos os pacientes passam por uma **triagem e avaliação** nutricional minuciosa, que permite identificar suas necessidades **individuais e desenvolver um plano alimentar adaptado às suas condições específicas**. Além disso, realizamos visitas diárias para monitorar a aceitação alimentar, o que possibilita um manejo adequado da dieta e assegura a ingestão necessária de nutrientes para cada paciente.

Para garantir a qualidade das refeições servidas, contamos com uma técnica em nutrição responsável pela produção e supervisão dos alimentos, assegurando que **cada refeição atenda aos rigorosos padrões de segurança alimentar e às necessidades nutricionais dos pacientes**. Essa atenção aos detalhes é crucial, pois uma alimentação adequada pode impactar diretamente na eficácia do tratamento e na recuperação do paciente.



nutrição

recuperação eficaz

bem-estar emocional

qualidade

abordagem integrada

Após a alta hospitalar, uma nutricionista especializada continua o acompanhamento nutricional do paciente.



Essa abordagem integrada visa promover a saúde e o bem-estar dos pacientes em todas as etapas de seu tratamento, garantindo que recebam o suporte necessário para uma **recuperação eficaz e saudável**.

Além disso, nosso serviço conta com apoiadores que disponibilizam doações, permitindo-nos proporcionar uma qualidade ainda maior no atendimento aos nossos pacientes.

Nosso compromisso é oferecer um atendimento nutricional de excelência, contribuindo significativamente para a qualidade de vida dos pacientes em sua jornada de tratamento oncológico. **A presença e a expertise dos nutricionistas são fundamentais para garantir que cada paciente receba o cuidado necessário**, promovendo não apenas a recuperação física, mas também o bem-estar emocional e psicológico durante todo o processo.



Nova Unidade

Serviço Avançado

Em setembro de 2024, inauguramos nossa nova unidade de tratamento avançado em Franco da Rocha. Com essa unidade, passamos a atender pacientes das regiões de **Franco da Rocha, Francisco Morato, Caieiras, Mairiporã e Cajamar** que antes precisavam se deslocar até São Paulo para realizar sessões de quimioterapia, oferecendo mais conforto, agilidade e qualidade no cuidado.

A nova unidade já beneficia mais de 1.200 pacientes de cinco regiões, com foco no atendimento em oncologia clínica.



Recursos Humanos

Em 2024, reestruturamos o RH e trouxemos uma profissional dedicada à Gestão de Pessoas, fortalecendo recrutamento, treinamento e desenvolvimento estratégico das equipes. Mesmo com recursos limitados, investimos em parcerias, treinamentos internos e subsídios para cursos de Graduação e Pós-Graduação na área da saúde para colaboradores com mais de dois anos na Instituição.

Para 2025, nosso foco é consolidar a gestão de pessoas, fortalecendo a atração e retenção de talentos, expandindo capacitações acessíveis e aprimorando processos internos. Nosso compromisso é valorizar os profissionais, promovendo um ambiente de trabalho eficiente, colaborativo e alinhado às necessidades da Instituição. Seguimos investindo em qualificação e inovação para oferecer sempre o melhor cuidado a quem cuida.

Capital Humano

Além dos indicadores hospitalares, de nossas unidades avançadas e o resultado de nosso trabalho em todo o estado e município, você acompanhará também os indicadores de quem faz nosso Instituto: os colaboradores. Entre terceirizados, estagiários, jovens aprendizes e demais colaboradores, encontramos neles nosso grande **patrimônio humano**.

Colaboradores



- **542**
Colaboradores em regime CLT
Incluindo 6 PCDs, 5 estagiários e 07 aprendizes
- **165**
Colaboradores terceirizados
- **17**
Residentes e bolsista fellow

Por gênero (CLT)



405



144

Por nível de escolaridade

Fundamental 45



Ensino Médio 178



Ensino Técnico 144



Superior 161



Pós Graduação 21



Cargo de chefia

10  07



Alimentação
R\$ 1.565.803,20



Auxílio Educação
R\$ 100.783,26



Auxílio Creche
R\$ 180.877,26



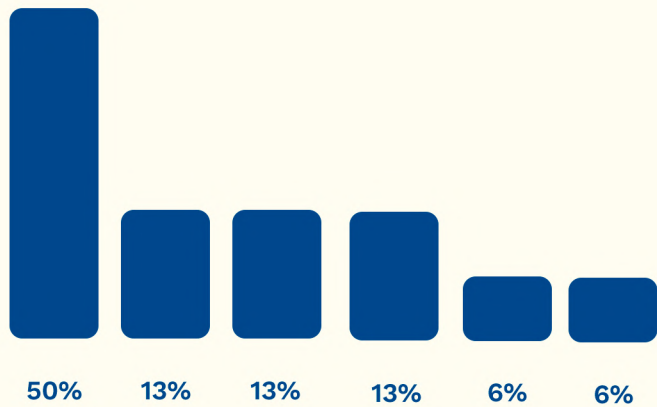
Transporte
R\$ 1.455.814,70

Parceria CEPIC

Estudos Instituto de Cancer Dr. Arnaldo

Gráficos e dados

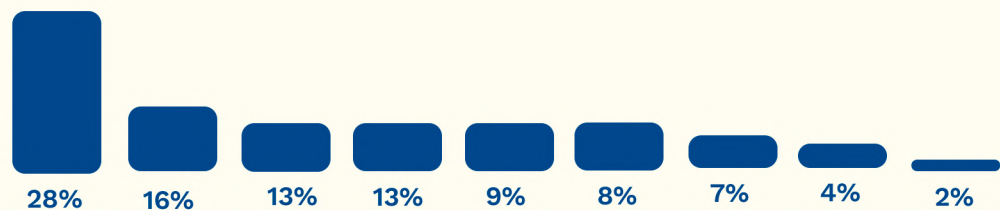
Áreas dos estudos ocorridos no centro



50% Urologia
13% TGI
13% Mastologia
13% Cabeça e pescoço
6% Tumores Sólidos
6% Ginecologia

Gráficos e dados

Áreas dos estudos de viabilidade recebidos pelo centro



28% Urologia
16% Cabeça e pescoço
13% TGI
13% Pulmão
9% Mastologia
8% Ginecologia
7% Tumores sólidos
4% Pele
2% Oncohematologia

17

Total de estudos
selecionados

96

Total de pacientes nível
pesquisa

15,29%

Estudos convertidos
(Geral)

Industrias Envolvidas

Astrazeneca	Aprogen
BMS	Exelixis
Janssen	Pfizer
Amgen	MSD
Lilly	Novartis
GSK	Daichii

“O médico deve ser, antes de tudo,
um servidor da humanidade.”

- Dr. Arnaldo



Pesquisa Clínica em Oncologia: Avanços que Salvam Vidas

A **Pesquisa Clínica** é essencial para o desenvolvimento de novos tratamentos oncológicos. Trata-se de estudos realizados com voluntários para avaliar a eficácia e a segurança de medicamentos e terapias antes que estejam disponíveis para toda a população. Todos os estudos seguem normas rigorosas, sendo aprovados por órgãos como o **CEP/CONEP (Comitês de Ética em Pesquisa)** e a **ANVISA (Agência Nacional de Vigilância Sanitária)**, o que garante a segurança dos participantes.

Benefícios para pacientes do SUS

Pacientes do SUS que participam dos estudos no Instituto de Câncer Dr. Arnaldo recebem acompanhamento médico frequente, monitoramento contínuo de saúde e acesso gratuito a tratamentos modernos e, muitas vezes, mais eficazes — tudo isso sem custos durante o período do estudo.

Contribuição para a ciência e para a sociedade

Ao participar de uma pesquisa clínica, o paciente contribui para o avanço da ciência e ajuda a melhorar os tratamentos disponíveis para milhares de pessoas no futuro — e muitas vezes já colhe benefícios no presente.

Parceria que amplia oportunidades

O Instituto de Câncer Dr. Arnaldo mantém uma parceria com o Centro Paulista de Investigação Clínica (CEPIC), que tem possibilitado a ampliação dos estudos realizados. Desde o início da colaboração, cerca de 100 pacientes já foram incluídos em pesquisas clínicas, reforçando o compromisso do Instituto com a inovação e a qualidade no cuidado oncológico.

"O Instituto do Câncer Arnaldo Vieira

de Carvalho,

procura manter um traba-
lho técnico e social
de alto valor humano,

*LUTAM PARA
UM BEM COMUM.*

trilhando o
caminho da sua
verdadeira vocação:
a filantropia

Marketing e Captação de Recursos

Em 2024, o Instituto de Câncer Dr. Arnaldo promoveu importantes mudanças em sua estrutura de comunicação, com a criação da área de **Telemarketing Interno e a reestruturação do setor de Marketing**. Essas iniciativas visam fortalecer a divulgação do nosso trabalho, **ampliar o reconhecimento da instituição** e estreitar o relacionamento com doadores e parceiros.

Buscamos **aprimorar a comunicação e a transparência** com nossos doadores, garantindo que cada contribuição seja revertida diretamente para a manutenção e ampliação dos serviços oferecidos.

Além disso, o setor de Marketing passou por uma **reestruturação estratégica** para potencializar a divulgação do Instituto, fortalecer a marca e estabelecer novas parcerias. O objetivo é tornar o Instituto do Câncer Dr. Arnaldo amplamente **reconhecido como referência no atendimento especializado em oncologia**, uma missão que cumprimos há mais de 100 anos. Com essa visibilidade ampliada, buscamos expandir nosso impacto e continuar oferecendo um tratamento humanizado e de excelência para cada paciente. Nosso compromisso é seguir inovando e investindo em iniciativas que reforcem a confiança da sociedade, garantindo que cada pessoa que precisa de nós tenha acesso ao melhor cuidado oncológico.

A nova área de **Telemarketing** Interno, implantada em outubro de 2024, **foi criada para reforçar a divulgação das ações do Instituto** e otimizar a captação de recursos. Esse processo está sendo realizado de forma gradativa, absorvendo progressivamente o serviço que antes era totalmente terceirizado.



Doações

Somos gratos pelos parceiros e amigos
que conquistamos e nos ajudaram ao
longo de nossa trajetória.

Desde 2016 contamos com o Departamento de Doações, cujo principal foco é a conquista de novos doadores e a manutenção dos atuais, mostrando que com o apoio dos doadores conseguimos melhorar a qualidade e manter a excelência no atendimento.



R\$ **1.449.551,35**

através de
telemarketing



R\$ **829.249,93**

Em materiais e
medicamentos



R\$ **554.787,82**

de pessoas
físicas



R\$ **532.611,71**

pelas NF -
Paulista



R\$ **304.620,94**

de pessoas
jurídicas



R\$ **123.690,91**

em alimentos e
nutrição



Seja um Doador

A sua contribuição financeira é essencial para que o Instituto do Câncer Arnaldo Vieira de Carvalho continue oferecendo tratamento oncológico de qualidade para milhares de pacientes.

[Veja as iniciativas a seguir](#)



Instituto do Câncer Arnaldo Vieira de Carvalho

Você pode
realizar a sua
doação de forma
simples e segura
por meio de
**transferência
bancária, boleto
ou PIX**

dados bancários

Agência
0145

Conta
130036700

Banco **Santander**

chave
pix

60.945.854/0001-72

site

doutorarnaldo.org/

faça sua doação



SEJA UM DOADOR

DOAÇÃO

nota fiscal

Ao doar a sua Nota Fiscal Paulista para o Instituto do Câncer Arnaldo Vieira de Carvalho, você contribui **sem gastar nada!** Parte dos impostos gerados pela sua compra é revertida para a instituição, ajudando na manutenção dos nossos serviços.



como doar

No momento da compra, informe o CNPJ do Instituto (60.945.854/0001-72) ou **cadastre-se no site da Nota Fiscal Paulista** para destinar seus créditos automaticamente.

DOAÇÃO

pessoa jurídica

SEJA UM DOADOR

Empresas também podem contribuir para a causa oncológica e fortalecer seu compromisso social. Parcerias com o Instituto Dr. Arnaldo garantem um impacto positivo tanto para os pacientes quanto para a imagem da empresa.



como doar

Empresas podem realizar doações financeiras, doação de equipamentos ou insumos médicos, além de aderir a programas de incentivo fiscal. Entre em contato conosco para saber mais.

Telefone: 11 2180-1755

E-mail: relacionamento@doutorarnaldo.org

testamento solidário

Deixe um **legado de esperança!** Ao incluir o Instituto do Câncer Arnaldo Vieira de Carvalho em seu testamento, **você ajuda** a manter tratamentos e acolhimento para pacientes oncológicos.

O Testamento Solidário é uma forma de doação planejada, em que qualquer pessoa pode destinar parte de seus bens a uma instituição sem fins lucrativos, como o Instituto Dr. Arnaldo.

Essa contribuição ajuda a manter e ampliar o atendimento humanizado a pacientes com câncer, além de financiar equipamentos, infraestrutura e programas de apoio.

A prática não prejudica herdeiros legais e pode ser formalizada em cartório, com total segurança jurídica.

Transforme sua generosidade em um legado que salva vidas e promove o bem-estar de muitos.

Dados para colocar no testamento

Instituto do Câncer Arnaldo Vieira de Carvalho

CNPJ:

60.945.854/0001-72

Endereço:

Rua Dr. Cesário Motta Jr., 112
– Vila Buarque. São Paulo – SP

CEP:

01221-020

Telefone:

(11) 2180-1755

E-mail:

juridico@doutorarnaldo.org

No Instituto de Câncer Dr. Arnaldo, as doações têm um papel fundamental para que possamos continuar oferecendo tratamento oncológico de qualidade, humanizado e acessível.

Com o apoio de pessoas físicas e empresas, garantimos exames, medicamentos, cirurgias, internações e todo o suporte necessário a pacientes em situação de vulnerabilidade.

Essas contribuições também **ajudam a manter nossas equipes médicas, programas de acolhimento e o funcionamento de uma estrutura que há 105 anos Salva Vidas.**

Empresas Parceiras

Pessoa Física

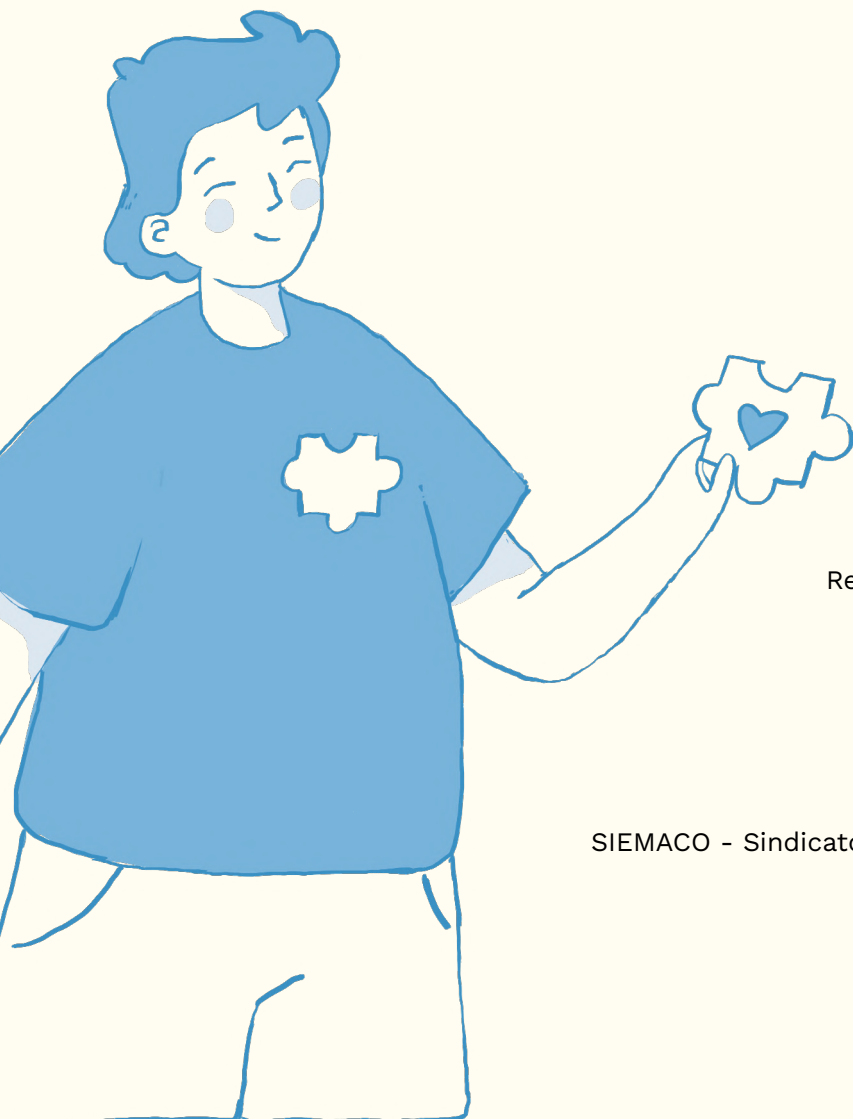
Cidinha Lins
Dirk Alfred Rosenfeld
Pedro Silveira Costa Neto

Mídia:

Estadão
Rádio Eldorado
Rádio Trianon

Pessoa Jurídica

4Bio Medicamentos
A.P. Tortelli com. Prod. Médicos hospitalares
Ajuda Eletronica
Álcool Santa Cruz
Andorinha Hipermercado
Cabelegria
Carrefour
Centeform
Cia de Entrepósitos (CEAGESP)
Cirúrgica Fernandes
Cirúrgica Sinete
Damm Produtos Alimentícios
Enel
Escola Sorvete
Essity do Brasil Ind. e Com
Eurofarma Laboratórios S.A.
Gazin
Gigantec
HTS Tecnologia em Saúde Comércio e Impor. e Exp.
Igreja Assembleia de Deus
Igreja de Jesus Cristo dos Santos dos Últimos Dias
Instituto Amor em Mechas
Instituto ABIHPEC
Instituto Amor Rosa
Instituto Arnaldo Faria de Sá - IOPREV
Instituto CQC - Cuidar de Quem Cuida
Instituto Loprev
Instituto Solidare
Netweaving para Negócios
Nick Logística
Onco Log Medicamentos Especiais
Ong Vilma Kano
Patás Terapeutas
Personata Papéis
Real Limp SP Prod. de Limpeza
Rede Feminina de Combate ao Câncer de Poa
Rede Feminina de Combate ao Câncer de Suzano
Rotary Clube de Mairiporã - Distrito 4563,
Rotary Clube Portela - Distrito 1960,
Rotary Clube Napoli Sud Ovest - Distrito 2101
Rotary Clube Avelino - Distrito 2101
Santa Rita Comércio
Santi Indústria e Comércio
SIEMACO - Sindicato dos Trabalhadores da Limpeza e Conservação
Sun Pharma
Supermed



Emenda Parlamentar

A captação de recursos por meio de emendas parlamentares é essencial para a manutenção e ampliação dos serviços oferecidos pelo Instituto de Câncer Dr. Arnaldo.

Em 2024, a Diretoria do Instituto atuou ativamente na articulação com parlamentares, na esfera federal e estadual, para garantir esses recursos, possibilitando investimentos em infraestrutura, aquisição de equipamentos, insumos e melhorias no atendimento aos pacientes.

Esses recursos são fundamentais para que o Instituto continue sua missão de oferecer assistência oncológica de qualidade, beneficiando milhares de pacientes que dependem do SUS. O compromisso com a transparência e a busca por novas fontes de financiamento seguem como prioridades para fortalecer e expandir nossos serviços.

Custeio e Investimento

EMENDAS PARLAMENTARES FEDERAL

R\$ 13.628.217,00

Para custeio e investimento.

EMENDAS PARLAMENTARES ESTADUAL

R\$ 7.030.000,00

Para custeio e investimento.

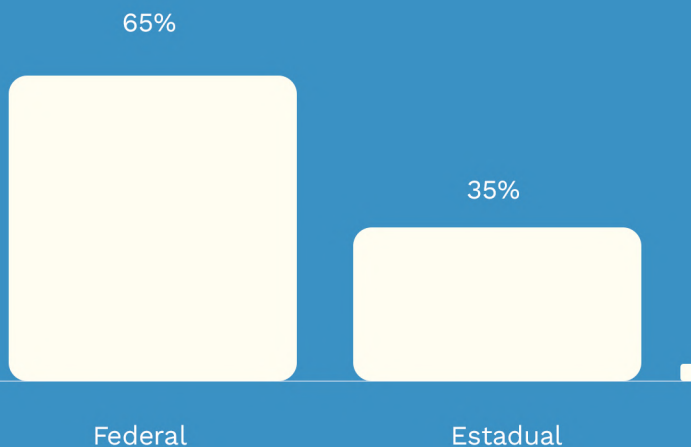
O Instituto de Câncer Dr. Arnaldo realiza um atendimento humanizado, **com a melhor tecnologia disponível para tratamento dos nossos pacientes oncológicos do SUS.**

Esse atendimento de excelência só é possível devido ao trabalho incansável de nossa diretoria em captar recursos, pois como se sabe somos uma instituição voltada 100% ao atendimento SUS, e não conseguimos manter a nossa estrutura e nível de atendimento somente com os repasses.

Temos contado com convênios feitos junto às frentes parlamentares, às Secretarias de Saúde e ao Ministério da Saúde para a obtenção desses recursos, que são voltados para a prestação de serviços em radioterapia, custeio de materiais, medicamentos, serviços e equipamentos.

Emendas Parlamentares

Por esfera



Agradecimento aos Parlamentares

Senadores

Parlamentares



Mara
Gabrilli



Marcos
Pontes

Deputados Federais



Adriana
Ventura



Adilson
Barroso



Alexandre
Leite



Celso
Russomano



Cezinha de
Madureira



Delegado
Palumbo



Delegado
Paulo Bilynskyj



Ely Santos



Gilberto
Nascimento



Guilherme
Boulos



Jefferson
Campos



Juliana
Cardoso



Kiko
Celeguim



Kim
Kataguiri



Marco
Feliciano



Maria
Rosas



Orlando
Silva



Paulo Freire
Costa



Rodrigo
Gambale



Rosana
Valle



Tiririca



Vicentinho



Vinícius
Carvalho

Deputados Estaduais



Alex
Madureira



Altair
Moraes



André
do Prado



Barros
Munhoz



Bruna
Furlan



Bruno
Zambelli



Caio
França



Capitão
Telhada



Carlos
Cezar



Clarice
Ganem



Conte
Lopes



Delegado
Olim



Dr. Jorge Do
Carmo



Edna
Macedo



Eduardo
Suplicy



Fabio Faria
De Sá



Felipe
Franco



Gil
Diniz



Guto
Zacarias



Leci
Brandão



Leo
Oliveira



Leticia
Aguiar



Lucas
Bove



Luiz Fernando
T Ferreira



Major
Mecca



Marcio
Nakashima



Marcos
Damasio



Marta
Costa



Milton Leite
Filho



Oseias De
Madureira



Paulo
Fiorilo



Reis



Ricardo
Madalena



Rogério
Nogueira



Rui
Alves



Rômulo
Fernandes



Solange
Freitas



Ten.
Coimbra



Tomé
Abduch



voluntariado

Em 2024, o voluntariado fortaleceu sua missão de humanizar o hospital, contando com voluntários, ONGs e instituições para levar acolhimento a pacientes e colaboradores. Com o apoio essencial de voluntários e parceiros, oferecemos suporte a quem mais precisa, disponibilizando perucas, próteses mamárias, almofadas pós-mastectomia, kits de internação e roupas. Além disso, promovemos oficinas de automaquiagem e realizamos a distribuição de cestas básicas, garantindo mais conforto e autoestima para os pacientes. Cada ação é um abraço de esperança. Obrigado a todos que fazem parte dessa jornada!

Projeto De Bem com Você



Instituto ABPHEC



Biomédicos com Amor



Instituto Amor Rosa



Rede Feminina de Combate ao Câncer de Suzano



Rede Feminina de Combate ao Câncer de Poá





Instituto Cuidar de Quem Cuida



Café com Oncologia



Coral do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo

Balanço Patrimonial

As peças contábeis são relatórios que evidenciam informações úteis para análise da situação financeira e tem como objetivo facilitar o conhecimento do resultado econômico, **fluxo financeiro** e posição patrimonial para contribuir no processo gerencial da instituição.

Os dados são abordados como comparativos entre os períodos de 2023 e 2024, a fim de estabelecer critérios estratégicos e confiáveis para que o Conselho de Administração possa discenir a melhor decisão da gestão hospitalar.

Ativo Circulante	2024	2023
Caixa e equivalentes de Caixa – vinculados a projetos	22.190.880	12.937.794
Caixa e equivalentes de Caixa – livres	36.615.140	8.549.185
Contas a Receber (*)	8.916.400	7.793.572
Subvenções a Receber	-	8.336.734
Outros Créditos	563.530	476.862
Estoques	7.546.636	3.425.434
Despesas do exercício seguinte	3.000	-
Total do Circulante	75.835.586	41.519.581

Não Circulante	2024	2023
Imobilizado	45.244.999	44.784.866
Bens sem restrição	42.976.796	41.509.366
(-) Depreciação Acumulada Sem Restrição	8.666.206	8.203.135
Bens com Restrição	19.324.107	17.906.190
(-) Depreciação Acumulada Com Restrição	8.389.698	6.427.555
Intangível	416.651	772.983
Total do Circulante	45.661.650	45.557.849
Total do Ativo	121.497.236	87.077.430

Passivo Circulante	2024	2023
Fornecedores	2.469.020	2.196.419
Empréstimos e Financiamentos CP	2.887.120	2.503.687
Parcelamento de Tributos CP	1.003.481	1.172.008
Impostos e Contribuições	7.678.246	7.798.979
Obrigações Trabalhistas	13.477.083	13.965.591
Contas a pagar	3.004.418	2.942.978
Repasse SUS	6.675.415	9.161.563
Subvenções a Realizar	22.694.149	26.281.398
Total Circulante	66.022.623	59.888.932

Passivo Circulante	2024	2023
Empréstimos e Financiamentos LP	5.316.727	5.316.727
Parcelamento de Tributos LP	2.064.679	2.064.679
Receitas Diferidas	10.842.659	10.842.659
Provisão Para Contingência	1.072.916	1.072.916
Total Não Circulante	19.296.981	23.625.333

Patrimônio Líquido	2024	2023
Patrimônio Social	3.563.165	16.047.094
Superávit/Déficit do Exercício	32.614.467	19.610.259
Total Patrimônio Líquido/Passivo a Descoberto	36.177.632	3.563.165
Total Passivo e Patrimônio Líquido	121.497.236	87.077.430

Demonstração de Fluxo de Caixa

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 em Reais

Atividades Operacionais	2024	2023
(A) Resultado Líquido Ajustado		
Superávit do Exercício	36.375.142	19.610.861
Depreciação	2.425.215	1.856.199
Ajuste de Exercícios Anteriores	(3.760.675)	(602)
(=) Déficit Ajustado	35.039.682	21.466.458
(B) Acréscimo e Decréscimo do Ativo		
Contas a Receber	(1.122.827)	2.537.072
Subvenções a Receber	8.336.734	-
Outros Créditos	(86.669)	340.411
Estoques	(4.121.201)	(598.613)
Despesas do Exercício Seguinte	(3.000)	-
(=) Acréscimo/Decréscimo do Ativo	3.003.037	2.278.870
(C) Acréscimo e Decréscimo do Passivo		
Fornecedores	(272.599)	(756.178)
Parcelamento de Tributos	(516.887)	(2.747.532)
Impostos e Contribuições	120.732	92.917
Obrigações Trabalhistas	488.508	64.025
Contas a Pagar	(61.440)	1.201.636
Repasse SUS	2.486.148	(747.010)
Subvenções a Realizar	3.587.249	84.469
Receitas Diferidas	(451.477)	5.454.699
Provisão Para Contingência	(687.776)	(8.797.705)
(=) Acréscimo/Decréscimo do Passivo	4.692.458	(6.150.679)
Total das Atividades Operacionais (A+B+C)	42.735.177	17.594.649
2 - Das Atividades de Investimentos:		
Aquisição do Imobilizado	(2.885.348)	(7.664.194)
Bens intangíveis	356.332	-
Total das Atividades de Investimentos	2.529.016	7.664.194
3 - Das Atividades de Financiamentos:		
(-) Empréstimos e Financiamentos	(2.887.120)	(2.616.368)
Variação das Disponibilidades (1+2+3)	37.319.041	7.314.087
Saldo das Disponibilidades no Início do Exercício	21.486.979	14.172.892
Variação Ocorrida no Período	37.319.041	7.314.087
Saldo das Disponibilidades no Final do Exercício	58.806.020	21.486.979

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023
Em Reais

Demonstração de Resultados

Receitas	2024	2023
Receita SUS (Dr. Arnaldo)	75.111.253	71.270.054
Secretaria de Estado da Saúde	43.217.058	24.362.160
	118.328.311	95.632.214
Despesas	2024	2023
Recursos Humanos	(31.865.000)	(30.456.786)
Honorários Médicos	(32.130.393)	(24.911.657)
Medicamentos e Materiais	(22.549.274)	(18.724.604)
Despesas Administrativas e Gerais	(11.999.980)	(10.334.805)
Despesas Tributárias	(331.893)	(317.308)
Unidades Avançadas de Atendimento	(39.034.804)	(20.250.852)
Depreciação	(2.379.326)	(1.856.199)
Resultado Financeiro	(168.051)	(1.534.834)
Receitas com Trabalho Voluntário	412.738	394.290
Despesa Trabalho Voluntário	(412.738)	(394.290)
Receita com Imunidades Usufruídas	8.771.744	7.430.637
Despesas com Imunidades Usufruídas	(8.771.744)	(7.430.637)
	(140.458.721)	(108.387.045)
Superávit/Défict Operacional	(22.130.410)	(12.754.831)



INSTITUTO DE CÂNCER
DR. ARNALDO

Centro Ambulatorial e Administrativo

Largo do Arouche, 66
República - São Paulo
CEP (11) 3367-3844

Centro Hospitalar

Rua Dr. Cesário Motta Jr. 112
Vila Buarque - São Paulo - SP
CEP 01221-020
Tel (11) 3350-7088

Acesse

www.doutorarnaldo.org



[www.fb.com/institutodecancerdrarnaldo](https://www.facebook.com/institutodecancerdrarnaldo)



www.instagram.com/institutodrarnaldo